

## Отзыв

на автореферат диссертации

**Матвеевой Яны Андреевны на тему «Оценка стратегических конкурентных преимуществ промышленной компании в контексте социальной ответственности»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Интеграция российского бизнеса в глобальное экономическое пространство предполагает соответствие деловой практики отечественных компаний международным требованиям и стандартам, что в значительной степени по-новому ставит проблему повышения уровня их конкурентоспособности. Традиционные методы достижения конкурентных преимуществ, такие как, например, ценовая политика, нуждаются в дополнении другими инструментами, содержащими в себе «социальный компонент» и обеспечивающими соблюдение этических норм корпоративного поведения ради долговременного присутствия компаний на мировых рынках. В качестве одного из таких инструментов современный менеджмент рассматривает корпоративную социальную ответственность, основные принципы которой предполагают участие бизнеса в развитии общества, решении социальных и экологических проблем, гармонизации общественных отношений. В этой связи *актуальность* темы предложенной кандидатской диссертации очевидна и не вызывает сомнений.

В автореферате диссертационной работы четко определены объект, предмет, цель и задачи научного исследования, а также выстроена логика решения задач, что отражается в структуре диссертации.

*Достоинства работы.* 1. Автором разработана концептуальная модель воздействия социальной ответственности на конкурентоспособность промышленной компании. В работе прослежены основные этапы эволюционной трансформации социальной ответственности. Справедливо указывается, что импакт-инвестирование становится закономерным этапом эволюции социальной ответственности компании в рамках концепции Индустрии 4.0 и является одним из ключевых факторов обеспечения конкурентоспособности в новых экономических условиях.

2. Автором предложен комплекс оригинальных показателей оценки эффективности социального инвестирования с элементами импакт-инвестирования. Разработанный набор показателей дает возможность получить количественно измеряемый результат эффективности использования инвестиционных ресурсов промышленных компаний и проводить организационно-управленческие изменения в системе

взаимоотношений компании со всеми заинтересованными сторонами либо сопоставлять результаты рейтинга с конкурентами.

3. Разработан интегральный показатель оценки приращения стратегических конкурентных преимуществ, синтезирующий наиболее значимые индикаторы экономического, социального и экологического показателей (конкурентный индекс корпоративной социальной ответственности). Данный индекс позволяет дифференцировать позицию промышленной компании в поле конкурентных стратегий посредством построения трехкомпонентной фазовой диаграммы спецификации конкурентных стратегий в динамике.

**Вопросы и замечания по автореферату.** На стр. 21 изображена диаграмма спецификации конкурентных стратегий компаний топливно-энергетического комплекса. В автореферате не указано, какое конкурентное поведение в поле данной диаграммы можно обозначить как наиболее выгодное по отношению к конкурентам?

**Практическое значение диссертации** в том, что в результате колоссальной работы по осмыслению проблем эволюционной трансформации социальной ответственности, полученные научные результаты могут быть использованы для решения теоретических и практических задач по формированию и оценке стратегических конкурентных преимуществ промышленной компании.

Представленное исследование является законченной научно-квалификационной работой, которая отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В целом диссертация выполнена на высоком уровне, представляет научный и практический интерес. Автор, Матвеева Яна Андреевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Министр промышленности и  
топливно-энергетического комплекса  
Тульской области - директор департамента  
промышленной политики,  
доктор экономических наук

Почтовый адрес:  
300041, г. Тула, пр. Ленина, д. 2  
телефон: (4872)24-53-45  
e-mail: [Dmitriy.Lomovcev@tularegion.ru](mailto:Dmitriy.Lomovcev@tularegion.ru)

27 03 2018 г.

Ломовцев Дмитрий Алексеевич  
(И.О. полностью)  
МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И  
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА  
ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ