

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тихоновской Ирины Дмитриевны на тему «Управление обеспечением металлургического предприятия ломом черных металлов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность избранной темы диссертационного исследования обусловлена, прежде всего, поиском промышленными предприятиями внутренних резервов для развития в условиях высокой конкуренции. Важную роль здесь играют меры по снижению себестоимости производимой продукции. Потенциальный эффект от них особенно значим в отраслях, для которых характерен высокий удельный вес сырьевой составляющей в структуре себестоимости производимой продукции, в том числе в черной металлургии. Несмотря на то, что основные российские металлургические холдинги являются вертикально интегрированными, а функции ресурсного обеспечения зачастую переданы дочерним обществам, планирование отгрузки последних часто носит директивный характер, что лишает их возможности самостоятельно определять пути наиболее эффективного функционирования. Работа диссертанта призвана продемонстрировать эффект от применения альтернативного гибкого подхода к обеспечению металлургического предприятия ломом черных металлов, реализация которого заключена в разработке и применении инструментария, учитывающего специфику деятельности по заготовке лома металлом. Необходимость решения данной проблемы обуславливается еще и тем, что среди достаточно большого количества работ по управлению в металлургии именно вопросы обеспечения предприятий ломом освещают лишь единицы.

На наш взгляд, ключевым моментом в работе является развитие методических основ планирования обеспечения металлургического предприятия ломом посредством формирования методики определения значений основных показателей с учетом прогнозируемых изменений внешней среды. Новизной также обладает предложенный автором подход к оценке результатов функционирования процесса с помощью инструмента контрольных карт, элементы которого, на наш взгляд, могут быть использованы при оценке обеспечения другими видами материальных ресурсов.

Считаем, что исследование И.Д. Тихоновской обладает высокой практической значимостью. Реализация предложенных рекомендаций может способствовать получению эффекта в виде экономии затрат на закупку лома и снижению себестоимости производства стали.

Оценивая в целом положительно структуру и содержание автореферата, выскажем, вместе с тем, ряд вопросов и замечаний. Во-первых, мало внимания в автореферате уделенном тому, как конкретно будет формироваться оценка перспективной динамики изменения цен на лом в системе обеспечения металлургического предприятия с учетом выявленных тенденций. Во-вторых, не совсем ясно, возможно ли формирование качественного прогноза тенденций развития российского рынка лома на среднесрочную перспективу с учетом высокой изменчивости внешней среды, отмечаемой автором. В целом, данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы.

Содержание автореферата свидетельствует, что диссертация является за конченной научно-квалификационной работой, обладает элементами научной новизны, и имеет значение для развития предприятий черной металлургии РФ, что отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), а автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Кандидат экономических наук,
генеральный директор АО «ТД
«ТМК»



Оборский Владимир Брониславович

Сведения об организации:

АО «ТД «ТМК»
Почтовый адрес: 620026,
Свердловская область, город
Екатеринбург, улица Розы
Люксембург, 51

Дата: 26 марта 2018г.