

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Вопросы эффективного управления промышленными предприятиями в условиях нестабильной экономической ситуации в стране заставляют руководителей прибегать к применению различных инструментов и методов, позволяющих повысить конкурентный уровень продукции. Наиболее популярным инструментом, повышающим экономическую эффективность деятельности предприятия с минимальными затратами, является бережливое производство, что доказывает актуальность выбранной автором темы диссертационного исследования. Немаловажным и актуальным фактором в диссертационной работе является то, что бережливое производство Бельш К.В. рассматривает как систему, в которой интегрирует инструменты бережливого производства, гибкие подходы управления проектами и классическое проектное управление.

Предлагаемая автором методика оценки результативности проектов позволит осуществлять не только менеджмент по целям, но и отслеживать изменения в каждом из направлений деятельности предприятия, а также своевременно оценивать влияние применяемого инструмента. Автору стоило бы указать примеры практической применимости данной методики на нескольких проектах и с учетом выделения более одной цели по направлениям.

Несмотря на предложенные рекомендации, стоит отметить логически связную структуру изложения основных пунктов научной новизны в автореферате и практическую значимость предложенного подхода к внедрению и функционированию бережливого производства на промышленном предприятии.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Бельш Ксения Викторовна – заслуживает

присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Профессор кафедры
экономики и организации производства
МГТУ им. М.Э. Баумана,
Заведующий отделом
инновационных технологий и новых
методов механической обработки
АО «ВНИИИНСТРУМЕНТ»,
д.э.н., к.т.н., почётный машиностроитель РФ

Боровский В.Г.

Подпись Боровского В.Г. заверяю
Заведующий отделом по работе с персоналом
25.04.2019



Клокова М.И.

Боровский Владислав Георгиевич
Заведующий отделом инновационных технологий и новых
методов механической обработки АО «ВНИИИНСТРУМЕНТ»
Юридический и почтовый адрес : РФ, 107023, г. Москва, ул. Большая Семёновская, д. 49
Телефон : +7 (495) 366-96-83
Официальный сайт : www.vniinstrument.ru
Электронная почта : borovskiy@vniinstrument.ru