

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Бережливое производство является действенным инструментом повышения производительности труда, качества продукции и услуг, и организации системы менеджмента для российских предприятий. При этом, теоретическая и методическая база инструментария бережливого производства все чаще приводит предприятия к поискам подходов к внедрению бережливого производства и управлению предприятием в период изменений, что обусловлено появлением проблем, типичных для предприятий, внедряющих бережливое производство, как указывает автор. В связи с быстрыми темпами изменения рыночной среды актуализируется необходимость формирования единого инструментария внедрения и функционирования бережливого производства на предприятии.

В автореферате прослеживается логическая связанность положений научной новизны результатов исследования. В работе применяются общенаучные методы исследования в сочетании с экспертным методом и корреляционном анализом. Расширение понятийного аппарата предложенной автором параметрической моделью вносит вклад в развитие теоретических основ внедрения и функционирования бережливого производства на предприятии, а предложенная оценка результативности проекта носит практический характер.

Отмечая актуальность, новизну и значимость основных выводов и результатов работы для теории и практики, следует выделить ряд вопросов, которые остаются открытыми:

1) определен ли конкретный период времени, который необходимо выделить предприятию для реализации мероприятий, входящих в алгоритм первой фазы внедрения бережливого производства;

2) интересна апробация коэффициента результативности проекта при условии, что по одному или нескольким из пяти показателей деятельности предприятия поставлено более одной цели. Каким образом в таком случае будут расставляться весовые коэффициенты?

В целом, в автореферате отражены основные положения и выводы по работе, выносимые на защиту положения научной новизны, практическая значимость исследования.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Бельш Ксения Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заведующая кафедрой организации  
производства и экономического анализа  
ФГБОУ ВО «Ижевская государственная  
сельскохозяйственная академия»,  
доктор экономических наук,  
профессор

22.04.2019

Подпись Алексеевой Н.А. заверяю.

Начальник управления по персоналу  
ФГБОУ ВО Ижевская государственная  
сельскохозяйственная академия

 Наталья Анатольевна Алексеева

 Елена Васильевна Пашкова

Адрес: 426024, г. Ижевск, ул. Свердлова, 30, каб. 108

Телефон: (83412) 51-42-65

e-mail: 497477@mail.ru