

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

На сегодняшний день быстроменяющийся рынок заставляет предприятия прибегать к различным методам повышения уровня конкурентоспособности, который во многом зависит от качества выпускаемых продуктов/ создаваемых услуг, от времени производства, а также уровня сервиса. Бережливое производство позволяет обеспечить достижение данных показателей и получение значительных экономических эффектов в деятельности предприятия, а расширение методического инструментария развития бережливого производства является актуальным направлением в условиях экономической нестабильности.

Предлагаемый в диссертационной работе Бельш К.В. методический подход к внедрению и функционированию бережливого производства представляет определенную ценность для сферы управления производственным сектором экономики, вносит вклад в развитие теоретико-методических основ и расширяет понятийный аппарат бережливого производства, как инструмента оптимизации и развития бизнеса.

Применение автором в работе общенаучных методов исследования, таких как анализ фундаментальных и прикладных трудов отечественных и зарубежных ученых, эмпирические методы, сравнительный анализ экономико-математическое моделирование и др., позволило обеспечить достоверность исследования и корректность выводов и результатов научной новизны, указанных в автореферате.

Отмечая актуальность выбранной темы и несомненную значимость основных результатов работы для российских промышленных предприятий,

следует выделить следующее. В автореферате уделяется мало внимания взаимосвязи инструментов бережливого производства внутри каждой группы предлагаемой автором классификации. Вероятно, отражение методов применения конкретного инструмента и взаимосвязь его с другим инструментом с практической историей позволили бы наиболее емко отразить необходимость применения предлагаемых Бельш К.В. подходов к группировке основных инструментов бережливого производства. Однако данное замечание имеет рекомендательный характер и не влияет на общую положительную оценку диссертационной работы Бельш К.В.

В автореферате основные положения и выводы по работе изложены грамотно, последовательно и лаконично. Положения диссертационной работы отражены в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК. Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Бельш Ксения Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Руководитель проектного офиса  
аппарата ректора ФГАОУВО  
«Белгородский государственный  
национальный исследовательский  
университет»

Гайворонская Светлана  
Александровна

«09» апреля 2019 г.

308015, г. Белгород, ул. Победы, 85  
gayvoronskaya@bsu.edu.ru

Личную подпись  
удостоверяю  
Документовед  
управления  
по развитию  
персонала и  
кадровой работе

