

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Выбранная автором тема диссертационной работы является актуальной для теоретической и практической базы инструментов и методов менеджмента промышленных предприятий. Подход к внедрению и функционированию бережливого производства, предлагаемый Бельш К.В., представляет логически законченный продукт в виде структуры внедрения и функционирования бережливого производства на предприятии, которую автор раскрывает в виде двух фаз: внедрения и функционирования. Фазу внедрения автор описывает в виде алгоритма внедрения бережливого производства, следуя которому, предприятия смогут нивелировать возможные риски и ускорить процесс внедрения базовых инструментов бережливого производства в деятельность предприятия, что является значимым фактором в условиях быстроменяющегося рынка продукции и услуг.

Учитывая степень применения методологической базы исследования, применяемые в работе общенаучные методы исследования, а также апробацию теоретических подходов в практической деятельности, стоит судить о глубокой проработанности проблемы автором.

Для подтверждения долгосрочной актуальности выдвигаемых в автореферате основных положений, Бельш К.В. следовало бы отразить в автореферате предложения и корректировки к выпущенным и разрабатываемым национальным стандартам по бережливому производству.

В целом, отраженные в автореферате основные научные положения и выводы по работе отличаются новизной и практической значимостью,

структура автореферата имеет логическую последовательность и смысловую завершенность, а пункты научной новизны изложены грамотно и четко.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Бельш Ксения Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Директор Института  
дополнительного образования  
ГБОУ ВО «Нижегородский  
государственный инженерно-  
экономический университет»,  
к.э.н., доцент

Козлов Сергей Николаевич

606340 Нижегородская область г.  
Княгинино пер. Лесной дом 3

17.04.2019г.

Подпись Козлов С.Н. Удостоверение  
Гл. специалист