

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Латфуллина Руслана Равилевича на тему: «Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Диссертация посвящена важной проблеме современной рыночной экономики – управлению производственными запасами на промышленных предприятиях в условиях их существенной реструктуризации, связанной с возникновением и развитием крупных холдингов. Актуальность и значимость решения такой проблемы особенно возрастает в тех отраслях, для которых характерен значительный удельный вес средств, инвестированных в запасы и в которых возможны большие финансовые потери при дефиците запасов на любом из технологических этапов производства, включая вспомогательное производство. В полной мере это относится к черной металлургии, в которой на сегодняшний день до 90 % продукции от общероссийского производства чугуна, стали и готового проката выпускают 6 крупнейших металлургических холдингов.

Практическая значимость и необходимость решения этой проблемы обуславливается еще и тем, что среди достаточно большого количества научных работ по управлению производственными запасами в различных отраслях промышленности, именно по управлению производственными запасами в металлургии – считанные единицы.

В автореферате сформулированы следующие основные положения, которые выносятся на защиту:

1. О применении комбинированного подхода к управлению производственными запасами в дочерних предприятиях, строящемся на сочетании детерминированных и стохастических методов расчета.

2. Об усовершенствовании ABC-классификации путем включения нескольких ступеней анализа, выделенных в соответствии с разными уровнями управления производственными запасами и дифференциации материальных ресурсов.

3. О разработке нового методического подхода к определению величины производственного запаса на основе алгоритма системы нормирования производственных запасов, адаптированного к условиям функционирования корпоративной информационной системы.

Все положения, выносимые на защиту, хорошо обоснованы, подкреплены соответствующим анализом; проведены корректные расчеты с обоснованием надежности, достоверности и объективности полученных результатов. Это подтверждается широкой апробацией результатов исследования, основные идеи и выводы которого докладывались и обсуждались на межрегиональных и международных научно-практических конференциях.

Вместе с тем, к содержанию автореферата и его оформлению имеются замечания:

1. В третьем защищаемом положении говорится про «оценку вероятности *внезапного возрастания* спроса, что позволяет оптимизировать величину запаса и снизить производственные риски» (с. 6 автореферата). Кризисное состояние экономики в обозримом будущем ставит скорее вопросы, связанные с оценкой вероятности *внезапного и сильного падения* спроса, а значит, и диаметрально противоположенной оптимизации величины запасов. Из автореферата не ясно, рассматривался ли этот вопрос автором.

2. На рисунке 1 (с. 9 автореферата) не показан еще один, 4-ый поток: поток продукции от головной компании холдинга к другим дочерним компаниям холдинга. В связи с этим возникает вопрос о том, считает ли автор его несущественным для анализа ситуации, если да, то почему?

Отмеченные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационной работы и позволяют считать её законченной научно-исследовательской работой, имеющей необходимые актуальность, научную новизну, практическую значимость и перспективы дальнейшего развития.

Содержание автореферата свидетельствует, что диссертация является логически завершённой работой, обладает научной новизной, имеет практическую значимость и отвечает требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ» предъявляемым к кандидатским диссертациям, соответствует специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Лилия Явдатовна Бухарбаева

Доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики
предпринимательства Института
экономики и управления
Уфимского государственного
авиационного технического университета

Л.Я. Бухарбаева

450000, Россия, г. Уфа, ул. К. Маркса, 12,
тел.: {
e-mail: ugatuinek1@mail.ru

