

Отзыв

на автореферат диссертации Латфуллина Руслана Равилевича на тему «*Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов*», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена остротой проблемы управления производственными запасами на предприятиях металлургической отрасли. Для построения систем управления производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов требуется разработка методов, учитывающих современные условия их функционирования, технологически и экономически зависимое положение в рамках холдинга, а также технологические особенности производства.

Заслуживает внимания структура автореферата, содержащая подробное обоснование каждого пункта научной новизны проведенного диссертационного исследования.

Несомненным достоинством работы является проведенный автором анализ структуры предприятий на уровне холдинга, который дал возможность выявить основные особенности, повлиявшие на изменение системы управления производством и запасами в холдингах и дочерних предприятиях (с. 8-9 автореферата). Интерес также представляет предложение автора, с целью устранения противоречия между целью деятельности вспомогательных производств и методами управления запасами, использовать комбинированный подход, который строится на сочетании стохастических и детерминированных методов (с. 10-11).

В исследовании предлагается авторский подход к определению величины производственного запаса. В рамках этого подхода применена усовершенствованная ABC-классификация, представленная на рисунке 3 (с. 13), которая включает несколько ступеней анализа, соответствующих разным уровням дифференциации материальных ресурсов.

Автором разработан методический подход к определению величины производственного запаса, включающий алгоритм системы нормирования производственных запасов, адаптированный к условиям функционирования корпоративной информационной системы, и страховую составляющую запаса, которая дифференцирована для различных способов снабжения вспомогательного производства в рамках металлургического холдинга. Достоинством данного подхода является то, что в конечном счете он способствует оптимизации величины запаса и снижению производственных рисков. Алгоритм адаптации методики в КИС и системе бюджетирования представлен на рисунке 5 автореферата (с. 18).

Представленные в автореферате научные работы соискателя, опубликованные в ведущих российских периодических изданиях, сборниках статей и материалов научно-практических конференций, позволяют считать Латфуллина Р.Р. состоявшимся исследователем, обладающим высоким уровнем методологической культуры.

Оценивая в целом положительно структуру и содержание автореферата, выскажем, вместе с тем, замечание рекомендательного характера. На различных страницах автореферата используются понятия «вспомогательное производство», «дочернее предприятие», «обособленное обслуживающее хозяйство холдинга». Не совсем ясно из содержания автореферата отношение автора к этим понятиям: они отличаются или отождествляются в конкретных случаях? Представляется целесообразным «развести» эти понятия. Однако, данное замечание не влияет на общую положительную оценку работы.

Все вышесказанное позволяет заключить, что диссертационное исследование Латфуллина Р.Р. является законченным, самостоятельным научным исследованием на актуальную тему, обеспечивает решение поставленной проблемы, открывает новые перспективы в развитии экономической науки, имеет важное практическое значение и соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а автор, Латфуллин Руслан Равилевич, заслуживает присуждения ему искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Шинкевич Алексей Иванович,
д.э.н., профессор, зав. кафедрой
логистики и управления ФГБОУ ВО
«Казанский национальный исследовательский
технологический университет»

420015, Россия, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68,
тел.: + _____
e-mail: ashinkevich@mail.ru

