

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Латфуллина Руслана Равилевича, выполненной на тему: «Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов», и представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Диссертационная работа Латфуллина Р.Р. относится к научным исследованиям, направленным на обоснование научно-методических подходов к управлению производственными запасами на промышленном предприятии. Появление металлургических холдингов в ходе проведения в стране рыночных преобразований, юридическое обособление вспомогательных производств металлургических предприятий, получивших в свое распоряжение капитал и доступ к разнообразным источникам снабжения, актуализировали вопрос о методах управления не только физическим уровнем запасов в данных подразделениях, но и оборотными активами, элементом которых они являются. Именно этим и обусловлена актуальность темы диссертационного исследования.

Автором выявлены теоретические и практические проблемы, обусловившие выбор данной темы, поставлена цель, обозначены объект и предмет исследования, определены его задачи. Не вызывает сомнений достоверность полученных результатов, так как исследование опирается на выполненные автором расчеты с использованием фактического материала. Исследование отдельных аспектов проблемы проводилось во вспомогательном производстве ЗАО «Механоремонтный комплекс» одного из крупнейших металлургических холдингов России - ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат».

Научная новизна проведенного исследования заключается в использовании комбинированного подхода, основанного на сочетании стохастических и детерминированных методов расчета потребности в ресурсах, который позволяет вспомогательным производствам холдинга планировать закупки, исходя из критерия стабильности обеспечения спроса и сохранения достаточно низкого

уровня затрат; в усовершенствовании ABC-классификации и применении матрицы ABC-XYZ для определения уровня запасов отдельных видов материалов путем дифференцированного установления норм с целью повышения оперативности управления и объективности нормирования производственных запасов; в разработке методического подхода к определению величины производственного запаса и алгоритма системы нормирования производственных запасов на основе использования возможностей КИС для внедрения предложенного подхода на предприятиях металлургической отрасли.

Несомненна и практическая значимость результатов диссертационной работы: применение выводов и рекомендаций в практике металлургических холдингов позволяет повысить точность определения уровня запасов, сократить излишки, что, в конечном итоге, повышает эффективность деятельности как вспомогательных производств, так и интегрированной группы компаний в целом.

К положительным сторонам работы также необходимо отнести широкое освещение результатов исследований в открытой печати: список публикаций автора по теме диссертации включает 12 печатных работ, 6 из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК для публикации результатов докторских и кандидатских диссертационных работ.

При высокой положительной оценке диссертационного исследования, по материалам автореферата имеются отдельные замечания.

1. На с. 8-9 автореферата представлены основные особенности, повлиявшие на изменение системы управления производством и запасами в холдингах и дочерних предприятиях. Автору следовало бы более четко прописать, какие именно из выявленных особенностей и каким образом влияют на управление запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов.

2. В автореферате недостаточно полно раскрыт порядок встраивания предложенной методики в систему бюджетирования предприятий.

Отмеченные замечания не снижают общей положительной оценки работы.

Содержание проведенного исследования соответствует заявленной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»).

Материалы автореферата позволяют утверждать, что диссертационное исследование Латфуллина Р.Р. является завершенным самостоятельным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладает научной новизной и практической значимостью и соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а сам соискатель, Латфуллин Руслан Равилевич, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»).

Профессор кафедры "Корпоративное управление"
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
"Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации",
д.э.н., доцент

Юрий Михайлович Цыгалов

125993, г. Москва, Ленинградский проспект, д.49.
телефон: 8-915-120-76-97, E-mail: tsigalov_@mail.ru

Подпись Ю.М. Цыгалова

ЗАВЕРЯЮ

Ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Д.А. Смирнов

2016 г.