

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кокшарова Владимира Алексеевича «Комплексное управление перспективным энергопотреблением металлургических предприятий», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями комплексами: промышленность)

### 1. Актуальность работы

Диссертационное исследование В.А. Кокшарова вписывается в рамки приоритетного направления развития науки, технологий и техники в Российской Федерации «Энергоэффективность, энергосбережение, ядерная энергетика». В настоящее время в отечественной научной литературе проблемы энергоэффективности рассматриваются преимущественно в технических аспектах. Исследования экономико-управленческих аспектов энергосбережения, хотя и проводятся в различных разрезах (национальном, отраслевом, корпоративном и территориальном), могут быть охарактеризованы как сравнительно немногочисленные. Поэтому диссертация В.А. Кокшарова, посвященная разработке теории, методологии и инструментария управления перспективным энергопотреблением крупных энергоемких промышленных предприятий представляется весьма актуальной.

### 2. Значимость результатов, полученных автором диссертации, для науки.

К основным научным результатам следует отнести:

1. Дополнены теория и методология управления энергоэффективностью металлургического предприятия авторским подходом к организации управления перспективным энергопотреблением предприятий, отличающимся моделью анализа энергопотребления для оценки качества топливно-энергетического баланса и выбора приоритетов энергетической политики предприятия, что позволяет планировать, контролировать и регулировать энергопотребление предприятия с целью достижения показателей роста энергоэффективности и энергосбережения.

2. Выдвинут интегральный критерий оценки степени достижения поставленных целей и решения задач повышения энергоэффективности, в основе формирования которого лежат факторы энергоэффективности по сферам деятельности предприятия, для определения потенциального уровня энергосбережения при реализации стратегии энергопотребления, что дает возможность выбирать наиболее рациональные методы и ресурсы при формировании механизма комплексного управления энергопотреблением в рамках концептуальной модели анализа энергопотребления.

3. Предложена модель динамической оценки качества топливно-энергетического баланса металлургического предприятия, которая базируется на системе взаимосвязанных динамических нормативов, характеризующих ранжируемые показатели эффективности использования энергоресурсов, что является основой для формирования и отбора приоритетов энергетической политики предприятия, позволяет производить количественную оценку качества топливно-энергетического баланса предприятия и реализовывать мероприятия по нейтрализации негативных тенденций энергопотребления.

4. Разработан алгоритм формирования механизма комплексного управления энергопотреблением металлургического предприятия на основе концептуального подхода к управлению перспективным энергопотреблением, отличающийся возможностью учета конъюнктуры рынков энергоресурсов и специальными методами управления энер-



гопотреблением (оптимизация энергопотребления, производственной программы, и т. д.), структурированных для достижения и поддержания и высокого качества топливно-энергетического баланса с целью реализации решений по стратегическому развитию предприятия.

### **3. Значимость результатов, полученных автором диссертации, для практики.**

Результаты и выводы исследования могут быть рекомендованы:

- менеджерам крупных промышленных предприятий при формировании и реализации бизнес планов с учетом политики энергосбережения, а также при анализе проектов энергосбережения, которые могут претендовать на государственную поддержку;
- специалистам государственных учреждений и органов власти, ответственных за реализацию государственной политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности на региональном уровне.

#### **Замечания по содержанию автореферата:**

1. Представляется, что было бы целесообразно более четко описать в автореферате систему управления энергоэффективностью, включающую такие уровни, как: национальный и отраслевой (федеральные органы государственного регулирования и соответствующая нормативная база); корпоративный (стратегический менеджмент корпораций); региональный (органы и нормативная база государственного регулирования в субъекте федерации); уровень самого предприятия (менеджмент конкретной компании – части корпорации). А также следовало бы охарактеризовать, как эти уровни соотносятся и взаимодействуют: какие субъекты управления принимают решения на каждом уровне, в каких рамках и с помощью каких инструментов и методов они осуществляют управление.

2. Судя по автореферату, все основные результаты исследования могут быть применены к любому крупному энергоемкому промышленному предприятию, а не только к металлургическим компаниям, как это обозначено в теме исследования. В то время как металлургические компании послужили автору для примера, на котором эти результаты были апробированы.

3. Из текста автореферата неясно, почему «принцип соблюдения экономических интересов» и принцип «элиминирования негативных процессов» классифицируются автором как «специфические» именно для управления энергоэффективностью (стр. 14, 15 автореферата). В рыночной экономике успешные субъекты хозяйствования всегда руководствуются собственными экономическими интересами в управлении всеми производственными процессами, а не только энергопотреблением. То же справедливо и в отношении элиминирования негативных процессов в реализации любой бизнес-стратегии. Если же в первом из указанных принципов имеется в виду согласование экономических интересов различных субъектов рынка, которое осуществляется органами государственного регулирования, то этот принцип реализуется во всех регулируемых сферах хозяйственной деятельности.

4. Из текста автореферата неясно, почему в положении 7) концептуального авторского подхода к управлению энергоэффективностью металлургической компании (на стр. 21 автореферата) объемы производства готовой продукции отнесены к экзогенным параметрам модели управления.

5. В положении 8) концептуального авторского подхода (на стр. 21 автореферата) говорится об эффективном взаимодействии крупных промышленных предприятий с энергокомпаниями посредством механизма ценообразования и даются рекомендации по формированию регулируемых тарифов на электроэнергию для крупных промышленных



предприятий. Данное утверждение требует дополнительных комментариев, так как крупные промышленные предприятия являются субъектами оптового рынка электроэнергии и покупают электроэнергию по нерегулируемым ценам. Например, Челябинский электрометаллургический комбинат является субъектом (потребителем) оптового рынка электроэнергии и мощности.

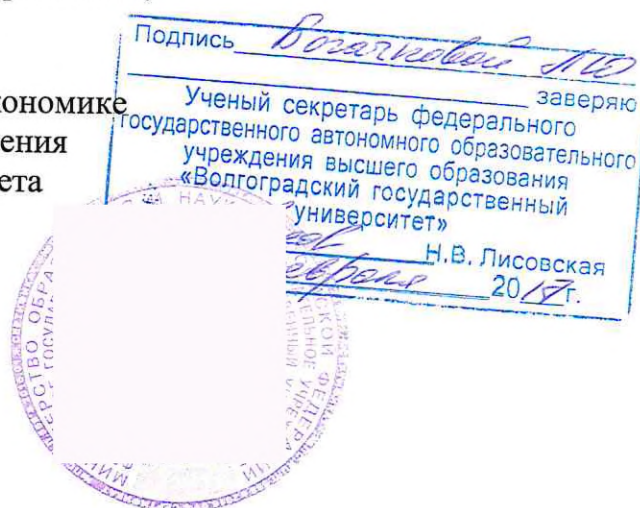
Перечисленные замечания не оспаривают общую положительную оценку работы, выносимой на защиту.

### Заключение

Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к ВАК к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук, является законченной научно-квалификационной работой, в которой разработаны теоретические положения и практические рекомендации по совершенствованию управления перспективным энергопотреблением предприятий энергоемкого промышленного производства, а ее автор, Кокшаров В.А., заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Людмила Юрьевна Богачкова,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями комплексами: промышленность),  
профессор, заведующая кафедрой  
математических методов и информатики в экономике  
института региональной экономики и управления  
Волгоградского государственного университета

Л. Ю. Богачкова



пр-т Университетский, 100, Волгоград, 400062, Россия.  
Тел.: 7(8442) 40-55-67.  
E-mail: bogachkova@volsu.ru