



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Пяткова Андрея Николаевича на тему: «Механизм управления малыми промышленными предприятиями на основе стратегического контроллинга», по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)»

Заданный в Российской Федерации вектор на модернизацию промышленного производства несомненно предполагает активизацию инновационной деятельности предприятий различных отраслей. В сочетании с тенденцией спада платёжеспособности ряда хозяйствующих субъектов, населения и обострения конкуренции для малых промышленных предприятий встаёт вопрос поиска своего места в постоянно изменяющейся и турбулентной экономической системе страны. В то же время, несмотря на внимание к данной теме со стороны всех заинтересованных субъектов, решение проблемы развития малого бизнеса, в том числе малых промышленных предприятий, в России ещё не найдено.

На основании отмеченных обстоятельств, предпринятая Пятковым А.Н. работа представляется достаточно актуальной и своевременной.

Выполнив диссертационное исследование по данной тематике, автор получил ряд результатов, представляющих как научный, так и практический интерес. К ним можно отнести:

1. Автором предложен и обоснован новый концептуальный подход к управлению малым предприятием. Данный подход, в частности, синтезирует в себе не только теории стратегического управления и контроллинга, но и поведенческой экономики.

2. Разработана методика определения стратегических ориентиров предприятия, особенностью которой является отдельная количественная оценка тенденций влияния факторов внешней среды на предприятие.

3. В ходе эмпирических исследований выявлены основные типы поведения предпринимателей, занятых в малых промышленных предприятиях, при организации

их деятельности. На основе чего разработана матрица типов предпринимательского поведения.

4. Автором разработана методика определения вектора развития предприятия, в основу которой положен учёт классификационных различий типов предпринимательского поведения.

5. Сформирован механизм управления малыми промышленными предприятиями, позволяющий синхронизировать стратегическое направление, поведение и программу развития предприятия.

Разделяя в целом представленный в диссертации подход, хотелось бы уточнить мнение автора по следующим дискуссионным вопросам:

1. Из текста автореферата не совсем ясно, что соискатель понимает под термином «стратегический ориентир» и откуда он происходит (с. 11)?

2. Почему в методике определения стратегических ориентиров во внимание принимаются слабые, наиболее подверженные отрицательному влиянию из вне, внутренние факторы предприятия (с. 14)?

Судя по автореферату Пяткова А.Н., можно сделать вывод, что диссертация представляет собой существенный для данной области знания научный вклад в развитие теории и практики управления предприятиями малого бизнеса в промышленности, соответствует п.9 Положения о присуждении ученых степеней, а её автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Генеральный директор
АО «Екатеринбургский
завод по обработке цветных металлов»
кандидат экономических наук, доцент



Александр Михайлович Андреев
07.09.18

Подпись удостоверяю

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА КАДРОВ



Н.А. ЛОНОМАРЕВА

Адрес: 624097, Свердловская область, город Верхняя Пышма,
Успенский проспект, дом 131
Контакты: a.andreev@ezocm.ru