

На правах рукописи

Тиханов Евгений Александрович

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ-РЕЗИДЕНТОВ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Екатеринбург – 2017

Диссертация выполнена на кафедре экономической безопасности производственных комплексов ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Криворотов Вадим Васильевич

Официальные оппоненты: **Романова Ольга Александровна,**
доктор экономических наук, профессор,
ФГБУН Институт экономики Уральского
отделения Российской академии наук,
главный научный сотрудник отдела регио-
нальной промышленной политики и эконо-
мической безопасности;

Бутко Галина Павловна,
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
горный университет», профессор кафедры
стратегического и производственного
менеджмента

Ведущая организация: ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государ-
ственный университет (национальный
исследовательский университет)», г. Челя-
бинск

Защита состоится «25» апреля 2017 г. в 10:15 ч на заседании диссертаци-
онного совета Д 212.285.01 на базе ФГАОУ ВО «Уральский федеральный
университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по адресу:
620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19, ауд. И-420 (зал Ученого совета).

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГАОУ ВО
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России
Б.Н. Ельцина», <http://lib.urfu.ru/mod/data/view.php?d=51&rid=265482>

Автореферат разослан «___» _____ 2017 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Стародубец Наталья Владимировна

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования

Повышение конкурентоспособности отечественной промышленности является одним из главных приоритетов развития национальной экономики. При этом международный и российский опыт наглядно демонстрируют, что прочной основой развития промышленности и повышения ее конкурентоспособности становится формирование подготовленной инвестиционной инфраструктуры, позволяющей предприятиям с минимальными издержками и в оптимальные сроки создавать современные производства.

На сегодняшний день наиболее динамично развивающимся, универсальным и эффективным форматом организации инвестиционных площадок являются индустриальные парки. Промышленные предприятия, размещающие производства на их территории, получают комплекс преимуществ, к которым относятся сокращение временных и финансовых затрат на организацию производства, близость рынков сбыта и трудовых ресурсов, выгодное транспортное месторасположение, адресная административная и финансовая поддержка резидентов индустриальных парков со стороны государства.

С учетом того, что индустриальные парки обеспечивают создание благоприятных условий для улучшения конкурентных позиций предприятий, особую значимость приобретает проблема формирования прикладных инструментов управления процессом наращивания конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, действующих на территории промпарков.

Решение обозначенной проблемы невозможно без осуществления комплексной оценки, с одной стороны, конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка, с другой стороны, показателей функционирования самого промпарка. Полученные оценки впоследствии становятся отправной точкой для обоснования управленческих мероприятий, образующих программу повышения уровня конкурентоспособности предприятий, действующих на территории индустриального парка.

Таким образом, большая практическая значимость изучаемой проблематики и, одновременно, необходимость углубленной научной проработки методических основ оценки и обеспечения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков обуславливают актуальность настоящего исследования.

Степень разработанности проблемы

Научная тема рыночной конкуренции, ключевых движущих сил конкурентной борьбы, конкурентоспособности хозяйствующих субъектов на рынках и факторов ее повышения достаточно глубоко и детально изучена как зарубежными, так и отечественными учеными на протяжении более чем двухсотлетнего периода исследований. Полноценные теоретические основы теории конкуренции были заложены в трудах А. Смита и Д. Рикардо и впоследствии развиты в работах Дж. Кейнса, И. Кирцнера, Дж. Кларка, А. Курно, К. Маркса, А. Маршала, Ф. Найта, М. Портера, Дж. Робинсон, Ф. Хайека, Э. Чемберлина, Й. Шумпетера, Ф. Эджуорта и многих других. Среди наиболее значимых отечественных

исследователей проблем конкуренции следует выделить С. Авдашеву, Г. Азоева, В. Криворотова, И. Спиридонова, Р. Фатхутдинова, А. Юданова.

Вопросы, связанные с определением сущностных характеристик конкурентоспособности компаний и факторов, формирующих конкурентные преимущества хозяйствующих субъектов, всесторонне изучены в трудах Т. Адаевой, Ж. Вальтера, Э. Деминга, П. Друкера, Н. Дробитько, И. Ершовой, П. Завьялова, Р. Кейвиса, Д. Коллиса, М. Мескона, С. Монтгомери, Б. Олина, Э. Пенроуза, М. Портера, О. Романовой, И. Спиридонова, Х. Траболта, Ф. Хайека, Г. Хамела, Р. Харрода, К. Хаттена, Э. Хекшера, А. Чандлера, Д. Шендела, К. Эндрюса и других.

Рассмотрению методологических основ оценки и управления конкурентоспособностью предприятий посвящены работы многих зарубежных и отечественных исследователей, таких как И. Ансофф, И. Белоусов, Г. Бутко, Д. Воронов, Н. Дробитько, П. Забелин, Т. Коллер, Т. Коупленд, В. Криворотов, А. Кротков, А. Литвиненко, И. Максимов, В. Мошнов, А. Оливье, М. Скотт, Т. Ступина, В. Таран, Х. Фасхиев, Р. Фатхутдинов, В. Фомин, А. Шальминова и других.

Изучению различных аспектов функционирования индустриальных парков и оценки эффективности их деятельности посвящены исследования М. Акимова, А. Астаховой, Б. Вебера, В. Демина, А. Комарова, М. Лещенко, Б. Матвеева, О. Чистяковой и других авторов.

Необходимо заметить, что до настоящего времени в экономической науке не сформирована целостная теория конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, не выработана единая универсальная методика оценки конкурентоспособности предприятий. Вместе с тем, недостаточно изучены экономистами вопросы комплексной оценки деятельности индустриальных парков.

Объектом исследования являются промышленные предприятия-резиденты индустриальных парков, функционирующих на территории Российской Федерации.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий, действующих на территории индустриальных парков.

Цель работы заключается в разработке теоретико-методического подхода к оценке и обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков.

Основные задачи исследования:

- на основе анализа существующей научно-методической базы разработать подход к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий;
- определить и систематизировать факторы, позволяющие рассматривать индустриальный парк как инвестиционную площадку, обеспечивающую создание условий для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий;
- сформировать систему показателей, характеризующих деятельность индустриального парка и оценивающих влияние отмеченных факторов;
- разработать методический подход к обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков и произвести его апробацию.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности

Результаты исследования, представленные в диссертации, соответствуют следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; 1.1.17. Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства.

Теоретическую и методологическую основу исследования составили фундаментальные и прикладные работы отечественных и зарубежных ученых в области конкуренции, конкурентоспособности, управления развитием субъектов рыночной экономики. В исследовании использованы методы технико-экономического анализа, экономико-математического моделирования, математической статистики и другие методы.

Основой информационно-фактологической базы исследования стали нормативные правовые акты и методические документы всех уровней управления, экономические обзоры, данные отчетности хозяйствующих субъектов, а также иная информация, собранная и обобщенная соискателем.

Научная новизна результатов диссертационного исследования:

1. Разработан существующий методический подход к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий за счет формирования методики определения интегрального индекса конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на основе системы показателей эффективности деятельности, финансовой устойчивости, потенциала и рисков развития предприятия, что позволяет получить необходимую для выполнения плано-аналитической работы количественную оценку уровня конкурентоспособности организации (п. 1.1.1 ПС).

2. Разработана блочная система показателей, характеризующих деятельность индустриальных парков и отражающих воздействие совокупности «внутрипарковых» и локальных факторов повышения конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов, что дает возможность осуществить комплексную оценку эффективности функционирования индустриального парка и потенциала территории его базирования для развития конкурентоспособных производств (п. 1.1.17 ПС).

3. Разработан методический подход к обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков, базирующийся на моделировании зависимости между уровнем конкурентоспособности якорных резидентов промпарка и ключевыми показателями его деятельности, что позволяет сформировать программу управленческих мероприятий, нацеленных на укрепление конкурентных позиций резидентов индустриального парка (п. 1.1.13 ПС).

На защиту выносятся:

1. Методический подход и система показателей, используемых для оценки уровня конкурентоспособности промышленных предприятий.

2. Система показателей функционирования индустриальных парков, оценивающих влияние факторов повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов.

3. Методический подход к обеспечению конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков.

Достоверность научных положений и выводов диссертационного исследования обеспечивается:

– методологией исследования, основанной на фундаментальном отечественном и зарубежном опыте;

– использованием системного подхода к построению модели управления процессом повышения конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков;

– применением методов математического анализа и численного моделирования, как следствие, минимальными погрешностями расчетных данных;

– использованием в качестве источников исходной информации для исследования данных официальной бухгалтерской и статистической отчетности промышленных предприятий, государственных и ведомственных статистических данных в сочетании с модельными расчетами;

– рецензированием результатов исследования в научных журналах из перечня ВАК, подтверждающим непротиворечивость выводов автора известным научным положениям;

– практическим внедрением научных разработок в деятельность управляющей компании российского индустриального парка.

Теоретическая и практическая ценность результатов исследования

1. Исследованы и систематизированы подходы к трактовке понятия рыночной конкуренции, подходы к оценке конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, показатели конкурентоспособности промышленных предприятий, факторы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков, а также показатели функционирования промпарков.

2. Разработан методический подход к обеспечению конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков, являющийся практическим инструментом, который может быть использован в целях формирования программ повышения конкурентных позиций отечественных промышленных предприятий, функционирующих на территории индустриальных парков.

3. Результаты работы внедрены в деятельность ЗАО «Управляющая компания «Химический парк «Тагил».

4. Материалы диссертационного исследования внедрены в учебный процесс Уральского федерального университета имени первого президента России Б.Н. Ельцина при подготовке студентов кафедры экономической безопасности производственных комплексов Высшей школы экономики и менеджмента.

Апробация результатов исследования

Основные положения диссертационной работы и ее результаты обсуждались и получили положительную оценку на международных научно-практических конференциях: «Проблемы обеспечения безопасного развития современного

общества» (Екатеринбург, 2014 год), «Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков» (г. Екатеринбург, 2015 год), «Российские регионы в фокусе перемен» (г. Екатеринбург, 2015 год), «International Conference on Sustainable Cities» (г. Екатеринбург, 2016 год), «Экономика и юриспруденция: теория и практика» (г. Санкт-Петербург, 2016 год), «Экономика и современный менеджмент» (г. Москва, 2016 год), «Российские регионы в фокусе перемен» (г. Екатеринбург, 2016 год).

Основные публикации по теме диссертации

По теме диссертационного исследования опубликованы 15 научных работ общим объемом 47,3 п.л., из них авторских – 17,6 п.л. Основные положения диссертации отражены в 2 коллективных монографиях и 9 статьях в изданиях, определенных ВАК РФ, общим объемом 5,2 п.л., из них авторских – 3,4 п.л.

Структура и объем диссертации

Диссертация изложена на 237 страницах машинописного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений, включает 16 таблиц, 16 рисунков. Библиографический список включает 140 наименований, в том числе 23 иностранных.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель и задачи, объект и предмет исследования, обозначены основные положения научной новизны и практическая значимость работы.

В первой главе «Конкурентоспособность как ключевая характеристика хозяйствующего субъекта в рыночных условиях» исследованы генезис подходов к трактовке понятия рыночной конкуренции и научные основы повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, проанализированы существующие подходы к оценке конкурентоспособности предприятия.

Вторая глава «Теоретико-методический подход к оценке и обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков» посвящена развитию подхода к оценке конкурентоспособности предприятий, а также разработке системы показателей деятельности индустриальных парков, отражающих воздействие факторов повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов. Обоснованы методические принципы обеспечения конкурентоспособности резидентов индустриальных парков на основе моделирования зависимости между уровнем конкурентоспособности предприятий-резидентов инвестиционной площадки и показателями ее деятельности.

Практическая апробация разработанного методического подхода в целях формирования комплекса мероприятий, обеспечивающих повышение конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил», представлена в третьей главе «Повышение конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриального парка, функционирующего на территории Свердловской области». Произведена оценка уровня конкурентоспособности резидентов индустриального парка, проанализированы основные показатели деятельности промпарка, разработана программа мероприятий, обеспечивающих наращивание конкурентоспособности предприятий-резидентов инвестиционной площадки.

Логика диссертационного исследования представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Логика диссертационного исследования

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Развѣт существующий методический подход к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий за счет формирования методики определения интегрального индекса конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на основе системы показателей эффективности деятельности, финансовой устойчивости, потенциала и рисков развития предприятия, что позволяет получить необходимую для выполнения планово-аналитической работы количественную оценку уровня конкурентоспособности организации (п. 1.1.1 ПС).

Конкурентоспособность предприятия – одна из наиболее обобщающих характеристик его деятельности, отражающая текущую конкурентную позицию компании и перспективы сохранения или улучшения ее положения на рынке в будущем. При этом конкурентоспособность хозяйствующего субъекта, действующего в рыночных условиях, по мнению автора, не может рассматриваться в отрыве и без учета показателей деятельности его конкурентов.

В соответствии с результатами анализа существующей научно-методической базы оценка конкурентоспособности предприятия должна строиться на следующих принципах: комплексность системы показателей, используемых для оценки уровня конкурентоспособности хозяйствующего субъекта; базирование на четко выраженном математическом аппарате, устанавливающем жесткую функциональную зависимость между показателями, что обеспечивает практическую применимость методики, устранение фактора субъективизма при оценке показателей конкурентоспособности предприятия, универсальность, выражающуюся в возможности оценки конкурентоспособности предприятий из любых отраслей и любого масштаба, и, наконец, возможность динамического анализа интегрального показателя конкурентоспособности и его составляющих, что позволяет осуществить прогноз конкурентоспособности хозяйствующего субъекта в будущем.

Таким образом, предлагаемая методика представляет собой универсальный практический инструмент, который позволяет получить комплексное представление о конкурентном положении предприятия на рынке и может быть использован для оценки конкурентоспособности широкого круга хозяйствующих субъектов вне зависимости от географии их размещения, в том числе для оценки конкурентных позиций предприятий-резидентов индустриальных парков.

С учетом обозначенных принципов, интегральный показатель конкурентоспособности предприятия предлагается рассматривать как синтез индикаторов его текущей и перспективной конкурентоспособности. Текущая конкурентоспособность хозяйствующего субъекта есть величина достигнутая, а перспективная конкурентоспособность – это потенциальная возможность предприятия с учетом текущей динамики развития достичь конкурентных преимуществ в будущем. При этом текущая конкурентоспособность обеспечивается за счет более эффективного в сравнении с конкурентами использования ресурсов и поддержания стабильного финансового положения предприятия. Будущие конкурентные

преимущества формируются у тех предприятий, которые, с одной стороны, проявляют большую по сравнению с конкурентами активность в различных областях деятельности (производственной, инвестиционной, сбытовой), с другой стороны, эффективно управляют своими рисками.

Система показателей, составляющих основу методического подхода к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий, представлена в таблице 1. Источником исходных данных для расчета всех включенных в систему показателей является публичная (бухгалтерская) отчетность предприятий.

Оценка каждого из двенадцати включенных в систему исходных показателей осуществляется на основе сопоставления соответствующих коэффициентов, характеризующих деятельность рассматриваемого предприятия, с аналогичными индикаторами, характеризующими деятельность предприятий-конкурентов, которые принимаются в качестве базовой или эталонной модели (формула 1).

$$K_i = \frac{\text{Коэф}_{i}}{\text{Коэф}_{\text{баз}_i}}, \quad (1)$$

где K_i – i -ый показатель конкурентоспособности предприятия;

Коэф_{i} – значение i -го коэффициента конкурентоспособности предприятия;

$\text{Коэф}_{\text{баз}_i}$ – базовое (эталонное) значение i -го коэффициента конкурентоспособности предприятия.

Если необходимо объективно оценить позиции компании на конкурентном поле, сравнение осуществляется с базовыми показателями, которыми в зависимости от целей исследования могут выступать показатели функционирования главного конкурента, группы предприятий-конкурентов, среднеотраслевые показатели по региону, стране или группе стран. В случае, если требуется выявить и проанализировать наиболее узкие места в организации деятельности компании, необходимо в качестве базы для сравнения использовать эталонные, то есть лучшие отраслевые, региональные или мировые аналоги.

Выражение (1) можно трактовать следующим образом: чем выше значение коэффициента конкурентоспособности, тем конкурентоспособнее по рассматриваемому показателю в сравнении с конкурентами является исследуемое предприятие. Учитывая, что все включенные в модель показатели конкурентоспособности предприятия имеют неотрицательные значения, очевидно, что $0 < K_i < \infty$. В случае, когда рост значения коэффициента конкурентоспособности характеризует ухудшение конкурентных позиций предприятия, используется выражение, обратное тому, которое содержится в формуле 1.

Предложенный методический подход был использован для решения практической задачи, связанной с оценкой в период с 2010 года по 2015 год конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил» – ООО «Уралхимпласт – Амдор», ООО «Уральский завод пластификаторов» и ООО «Уралхимпласт – Хюттенес Альбертус». Выбор в качестве объекта исследования предприятий-резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил», функционирующего на территории города Нижний Тагил Свердловской области, обусловлен наличием у промпарка

Таблица 1

Система показателей, составляющих основу методического подхода к оценке конкурентоспособности предприятия

Показатели конкурентоспособности предприятия	Интегральный показатель конкурентоспособности – К											
	$K = \sqrt{K_T \times K_{II}}$											
	1. Показатель текущей конкурентоспособности (конкурентная позиция) – K_T					2. Показатель перспективной конкурентоспособности (конкурентный потенциал) – K_{II}						
	$K_T = \sqrt{K_{ЭД} \times K_{ФУ}}$					$K_{II} = \sqrt{K_{III} \times K_{RP}}$						
1.1. Показатель эффективности деятельности – $K_{ЭД}$			1.2. Показатель финансовой устойчивости – $K_{ФУ}$			2.1. Показатель потенциала предприятия – K_{III}			2.2. Показатель риска развития предприятия – K_{RP}			
$K_{ЭД} = \sqrt[3]{K_{ОЭ} \times K_A \times K_{И}}$			$K_{ФУ} = \sqrt[3]{K_{ФН} \times K_{Л} \times K_{ПС}}$			$K_{III} = \sqrt[3]{K_{ПА} \times K_{ИА} \times K_{ДА}}$			$K_{RP} = \sqrt[3]{K_{РФУ} \times K_{РЛ} \times K_{РК}}$			
1.1.1. Показатель операционной эффективности	1.1.2. Показатель эффективности структуры активов предприятия	1.1.3. Показатель эффективности инвестиционной деятельности	1.2.1. Показатель финансовой независимости	1.2.2. Показатель ликвидности	1.2.3. Показатель платежеспособности	2.1.1. Показатель производственной активности	2.1.2. Показатель инвестиционной активности	2.1.3. Показатель деловой активности	2.2.1. Показатель риска снижения финансовой устойчивости	2.2.2. Показатель риска потери ликвидности	2.2.3. Показатель риска снижения кредитоспособности	
$K_{ОЭ} = \frac{ОЭ}{ОЭ_{баз}}$	$K_A = \frac{А}{А_{баз}}$	$K_{И} = \frac{И}{И_{баз}}$	$K_{ФН} = \frac{ФН_{баз}}{ФН}$	$K_{Л} = \frac{Л}{Л_{баз}}$	$K_{ПС} = \frac{ПС_{баз}}{ПС}$	$K_{ПА} = \frac{ПА}{ПА_{баз}}$	$K_{ИА} = \frac{ИА}{ИА_{баз}}$	$K_{ДА} = \frac{ДА}{ДА_{баз}}$	$K_{РФУ} = \frac{РФУ}{РФУ_{баз}}$	$K_{РЛ} = \frac{РЛ}{РЛ_{баз}}$	$K_{РК} = \frac{РК_{баз}}{РК}$	
ОЭ – коэффициент операционной эффективности	А – коэффициент имущества производственного назначения	И – коэффициент доходности инвестиций	ФН – коэффициент финансовой зависимости	Л – коэффициент текущей ликвидности	ПС – коэффициент платежеспособности по текущим обязательствам	ПА – темп роста объема производства	ИА – темп роста объема инвестиций	ДА – коэффициент оборачиваемости оборотных активов	РФУ – рост среднего значения коэффициента финансового левериджа	РЛ – рост среднего значения коэффициента быстрой ликвидности	РК – темп роста коэффициента задолженности по кредитам банков и займам	
Формула для расчета коэффициента	$ОЭ = \frac{\text{Выручка}}{\text{Затраты}}$	$A = \frac{ОС+НС+З}{ВБ}$	$И = \frac{\text{Выручка}}{КВ}$	$ФН = \frac{ДО+КО}{ВБ}$	$Л = \frac{ОА}{КО}$	$ПС = \frac{КО}{В_{мес}}$	$ПА = \frac{\text{Выручка}_1}{\text{Выручка}_0}$	$ИА = \frac{КВ_1}{КВ_0}$	$ДА = \frac{\text{Выручка}}{ОА_{ср}}$	$РФУ = \frac{ФЛ_0+ФЛ_1}{2} \times \frac{ФЛ_1}{ФЛ_0}$	$РЛ = \frac{ЛБ_0+ЛБ_1}{2} \times \frac{ЛБ_1}{ЛБ_0}$	$РК = \frac{ЗК_1}{ЗК_0}$
Выручка – выручка предприятия, руб.; Затраты – затраты предприятия, руб.	ОС – основные средства, руб.; НС – незавершенное строительство, руб.; З – запасы, руб.; ВБ – валюта баланса (сумма активов / пассивов баланса), руб.	КВ – объем инвестиций предприятия, руб.	ДО – долгосрочные обязательства, руб.; КО – краткосрочные обязательства, руб.	ОА – оборотные активы, руб.	В _{мес} – средне-месячная выручка, руб./месяц	Выручка ₁ – объем реализации продукции в текущем периоде, руб.; Выручка ₀ – объем реализации продукции в предшествующем периоде, руб.	КВ ₁ – объем инвестиций в текущем периоде, руб.; КВ ₀ – объем инвестиций в предшествующем периоде, руб.	ОА _{ср} – среднее арифметическое значение стоимости оборотных активов на начало и конец периода, руб.	ФЛ ₁ – коэффициент финансового левериджа в текущем периоде; ФЛ ₀ – коэффициент финансового левериджа в предшествующем периоде; $ФЛ = \frac{СК}{КО+ДО} + 1$	ЛБ ₁ – коэффициент быстрой ликвидности в текущем периоде; ЛБ ₀ – коэффициент быстрой ликвидности в предшествующем периоде; $ЛБ = \frac{ОА-З}{КО}$	ЗК ₁ – коэффициент задолженности по кредитам банков и займам в текущем периоде; ЗК ₀ – коэффициент задолженности по кредитам банков и займам в предшествующем периоде; $ЗК = \frac{ДЗК+КЗК}{В_{мес}}$ ДЗК – долгосрочные займы и кредиты, руб.; КЗК – краткосрочные займы и кредиты, руб.	

комплекса конкурентных преимуществ. Он является одним из примеров организации эффективной инвестиционной площадки на территории Российской Федерации и обеспечивает создание благоприятных условий для развития химических производств, которые могут быть интегрированы в технологические процессы одного из крупнейших в стране поставщиков химического сырья для многих отраслей промышленности – предприятия «Уралхимпласт».

Полученные результаты оценки конкурентоспособности якорных резидентов Химического парка «Тагил» представлены на рисунке 2.

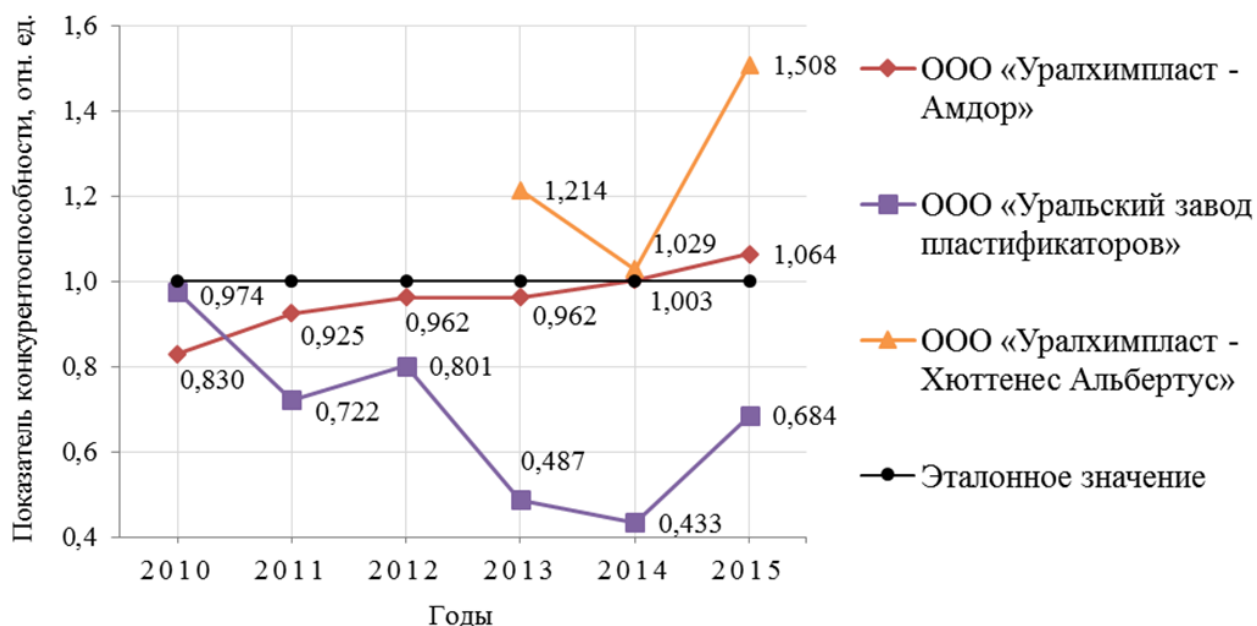


Рисунок 2 – Динамика изменения уровня конкурентоспособности якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил»

При определении обобщающего показателя конкурентоспособности первоначально производится расчет показателей текущей и перспективной конкурентоспособности группы предприятий. Весомость каждого из резидентов при их оценке определяется пропорционально доле выручки каждого резидента в общем объеме выручки группы исследуемых предприятий. Интегральный показатель конкурентоспособности группы якорных резидентов представляет собой среднее геометрическое рассчитанных ранее показателей текущей и перспективной конкурентоспособности.

Анализ динамики уровня конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил» (рисунок 3) позволяет констатировать улучшение их конкурентных позиций. Изменение уровня конкурентоспособности предприятий-резидентов обусловлено, главным образом, влиянием внутрифирменных финансово-экономических, организационно-управленческих, технико-технологических и иных факторов, а также объективными изменениями рыночной конъюнктуры. Однако, в то же самое время нельзя отрицать воздействия комплекса специфических факторов конкурентоспособности предприятий, действующих на территории индустриального парка.

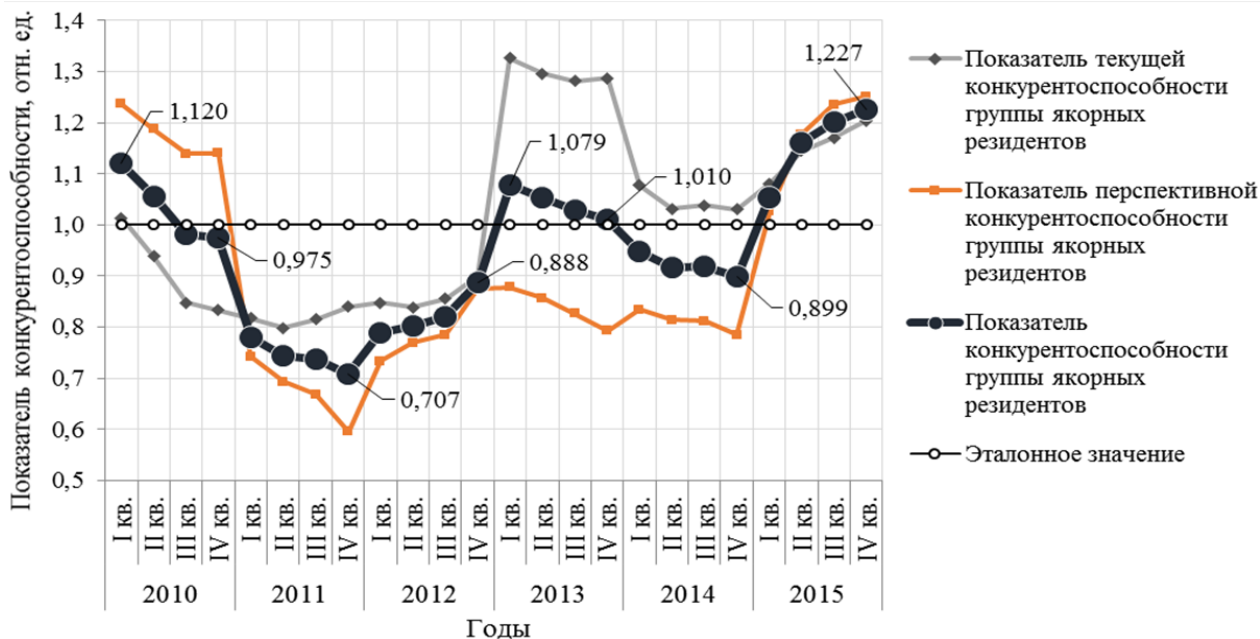


Рисунок 3 – Динамика изменения уровня конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил»

2. Разработана блочная система показателей, характеризующих деятельность индустриальных парков и отражающих воздействие совокупности «внутрипарковых» и локальных факторов повышения конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов, что дает возможность осуществить комплексную оценку эффективности функционирования индустриального парка и потенциала территории его базирования для развития конкурентоспособных производств (п. 1.1.17 ПС).

В настоящее время в мире существует множество форм организации инвестиционных площадок, подготовленных для размещения производств как с точки зрения инфраструктуры, так и с точки зрения наличия всевозможных сервисов, предоставляемых в границах такой площадки. Как показывает международная и российская практика, наиболее универсальным форматом инвестиционной инфраструктуры являются индустриальные парки, представляющие собой централизованно управляемую территорию, обеспеченную инженерной и транспортной инфраструктурой, обладающую необходимым правовым режимом для осуществления производственной деятельности.

Ключевыми отличительными особенностями индустриальных парков в сравнении с другими формами инвестиционных площадок, в том числе особыми экономическими зонами, следует считать, во-первых, возможность для широкого круга публичных и частных субъектов выступать в качестве инициаторов подобных проектов, во-вторых, возможность формирования различных по масштабу площадок с учетом территориальных особенностей и потребностей бизнеса, в-третьих, возможность размещения на площадке предприятий любых размеров и, наконец, возможность формирования на региональном уровне комплекса уникальных налоговых, финансовых и административных преференций, предоставляемых предприятиям, функционирующим на территории индустриальных парков.

В целях систематизации всей совокупности преимуществ предприятий-резидентов индустриальных парков разработана система факторов повышения их конкурентоспособности, включающая два блока (рисунок 4):

- «внутрипарковые» факторы, характеризующие комплекс сформированных в границах индустриального парка условий для создания новых производств, а также возможностей для их дальнейшего развития. Эта группа факторов включает полное инфраструктурное обеспечение площадки, наличие юридически оформленного земельного участка, предоставление управляющей компанией комплекса услуг в режиме «одного окна», возможности расширения производства и формирования технологических цепочек взаимодействия с другими резидентами индустриального парка;

- локальные факторы, характеризующие географические, кадровые, ресурсные преимущества территории, находящейся в непосредственной близости от индустриального парка, а также преференции, предоставляемые компаниям-резидентам при размещении производства на территории определенного субъекта Российской Федерации.

Повышение конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка является сложным многофакторным процессом, управление которым возможно осуществить на основе системы количественных показателей функционирования промпарка, целенаправленное изменение которых отражает воздействие всей совокупности систематизированных факторов, оказывающих влияние на уровень конкурентоспособности резидентов подобных инвестиционных площадок.

Исходя из этого, ключевым требованием, предъявляемым к системе показателей, характеризующих деятельность индустриального парка, является обеспечение всестороннего, максимально комплексного учета совокупности «внутрипарковых» и локальных факторов повышения конкурентоспособности предприятий, действующих на территории промпарка. Вместе с тем, в систему включаются показатели функционирования индустриального парка, отвечающие следующим основным требованиям:

- показатели должны рассчитываться на основании имеющихся в распоряжении управляющей компании индустриального парка исходных данных;

- управляющая компания должна иметь возможность оказания прямого или косвенного влияния на изменение большинства показателей;

- показатели должны характеризовать деятельность индустриального парка в динамике и давать возможность анализа тенденций его развития.

С учетом сказанного в основе классификации показателей функционирования индустриального парка лежит их дифференциация на два блока: первый – показатели эффективности функционирования промпарка, отражающие воздействие комплекса «внутрипарковых» факторов, второй – показатели потенциала территории его базирования, характеризующие влияние комплекса локальных факторов. Всего в систему включены восемь групп показателей, представленных на рисунке 5.

Предложенная система показателей деятельности индустриального парка позволяет осуществить комплексный анализ деятельности инвестиционной



Рисунок 4 – Система факторов повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, действующих на территории промышленного парка

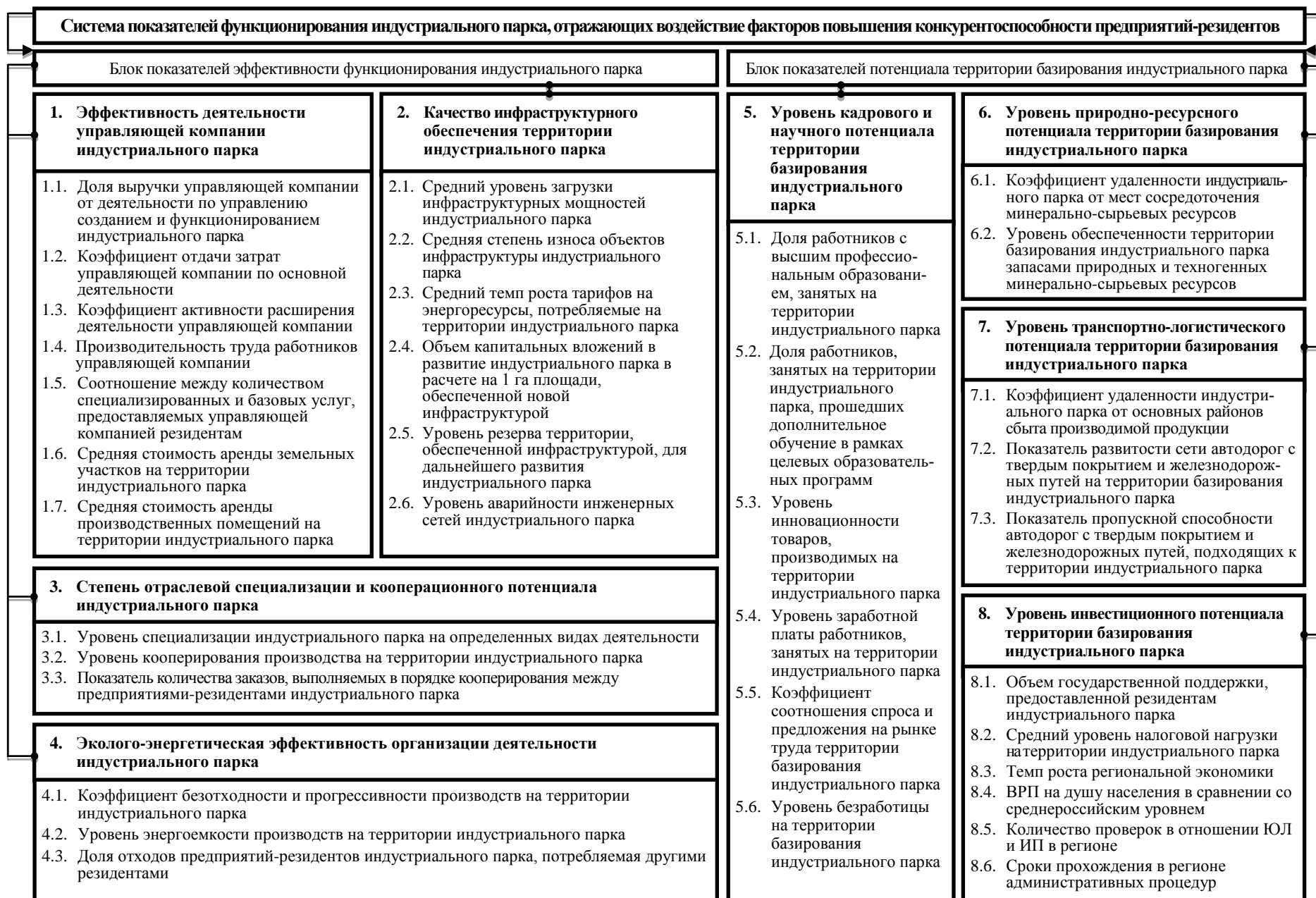


Рисунок 5 – Система показателей функционирования индустриального парка

площадки, ее ключевых преимуществ и недостатков. С одной стороны, существует возможность сопоставить значения отдельных показателей деятельности промпарка с аналогичными параметрами площадок-конкурентов, тем самым выявить характеристики, нуждающиеся в улучшении, и установить целевые ориентиры для дальнейшего развития. С другой стороны, разработанная система показателей, отражающих воздействие комплекса факторов повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков, может быть использована для формирования программы наращивания конкурентоспособности резидентов промпарка.

Сопоставление факторов повышения конкурентоспособности предприятий, функционирующих на территории индустриального парка «Химпарк «Тагил» и других специализированных промпарков – «Технополис «Химград» (Республика Татарстан) и «Ока-Полимер» (Нижегородская область), демонстрирует наличие у рассматриваемой площадки комплекса важных конкурентных преимуществ, основными из которых являются наличие специализированной инфраструктуры, необходимой для развития производства химической продукции, бесплатное подключение резидентов к энергосетям, перспективы дальнейшего расширения индустриального парка, возможность формирования между резидентами индустриального парка кооперационных связей в области химической промышленности, наличие свободной квалифицированной рабочей силы, выгодное транспортно-географическое положение, комплекс налоговых, финансовых и административных преференций, предоставляемых резидентам на региональном уровне.

На основе предложенной системы показателей произведена оценка ключевых характеристик деятельности индустриального парка «Химический парк «Тагил». Динамика изменения большей части показателей функционирования индустриального парка за рассматриваемый период 2010 – 2015 годов свидетельствует об улучшении условий деятельности предприятий-резидентов как на территории промпарка, так и в целом в масштабах Свердловской области. За исследуемый период увеличилась эффективность деятельности управляющей компании, одновременно, сократились средняя стоимость аренды земельных участков на территории индустриального парка и темпы роста тарифов на энергоресурсы, повысился уровень специализации площадки. Дополнительными преимуществами для резидентов следует считать сокращение среднего уровня заработной платы на территории индустриального парка по сравнению с ее средним уровнем на территории базирования промпарка, наличие на рынке труда большого количества свободных квалифицированных трудовых ресурсов, повышение транспортно-логистического потенциала региона и снижение налоговой нагрузки на бизнес. Учитывая данные обстоятельства, представляется практически значимым выявить показатели функционирования Химического парка «Тагил», оказывающие наибольшее влияние на уровень конкурентоспособности его резидентов, в целях разработки комплекса управленческих мероприятий, обеспечивающих улучшение конкурентных позиций компаний-резидентов.

3. Разработан методический подход к обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий-резидентов индустриальных парков, базирующийся на моделировании зависимости между уровнем конкурентоспособности якорных резидентов промпарка и ключевыми показателями его деятельности, что позволяет сформировать программу управленческих мероприятий, нацеленных на укрепление конкурентных позиций резидентов индустриального парка (п. 1.1.13 ПС)

Ранее предложенные в работе критерий оценки уровня конкурентоспособности резидентов индустриального парка и система показателей функционирования промпарка представляют собой основу для проведения планово-аналитической работы, нацеленной на формирование обоснованных управленческих решений, обеспечивающих укрепление конкурентных позиций резидентов инвестиционной площадки. Результатом такой работы является формирование комплексной программы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка, общий алгоритм построения которой представлен на рисунке 6 и включает следующие основные этапы.

Первым этапом построения программы является расчет в динамике показателей конкурентоспособности якорных резидентов индустриального парка и показателей функционирования рассматриваемого промпарка, результаты которого позволяют оценить конкурентное положение предприятий, действующих на территории инвестиционной площадки, степень привлекательности и эффективности деятельности промпарка, а также тенденции его развития. В качестве комплексного показателя конкурентоспособности предлагается использовать индикатор уровня конкурентоспособности не отдельно взятого резидента индустриального парка, а группы якорных резидентов, что обеспечит формирование наиболее объективной модели и позволит в последующем осуществить разработку комплекса мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности группы наиболее крупных предприятий.

В рамках второго этапа осуществляется моделирование зависимости показателя конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка от основных показателей его деятельности, что позволяет выявить показатели функционирования промпарка, оказывающие наибольшее влияние на уровень конкурентоспособности предприятий-резидентов. При этом в целях обеспечения практической применимости формируемой модели необходимо установить жесткую функциональную зависимость между уровнем конкурентоспособности резидентов индустриального парка и показателями функционирования площадки с использованием широко применяемого математического аппарата и обеспечить репрезентативность используемых в расчетах исходных данных, охватывающих достаточно продолжительный временной отрезок.

Моделирование указанной зависимости начинается с установления взаимосвязей между интегральным показателем конкурентоспособности группы якорных резидентов и каждым из показателей функционирования индустриального парка. В основу моделирования положен метод корреляционно-регрессионного анализа, являющийся основным в практике изучения взаимосвязей между различными явлениями, процессами и характеризующими

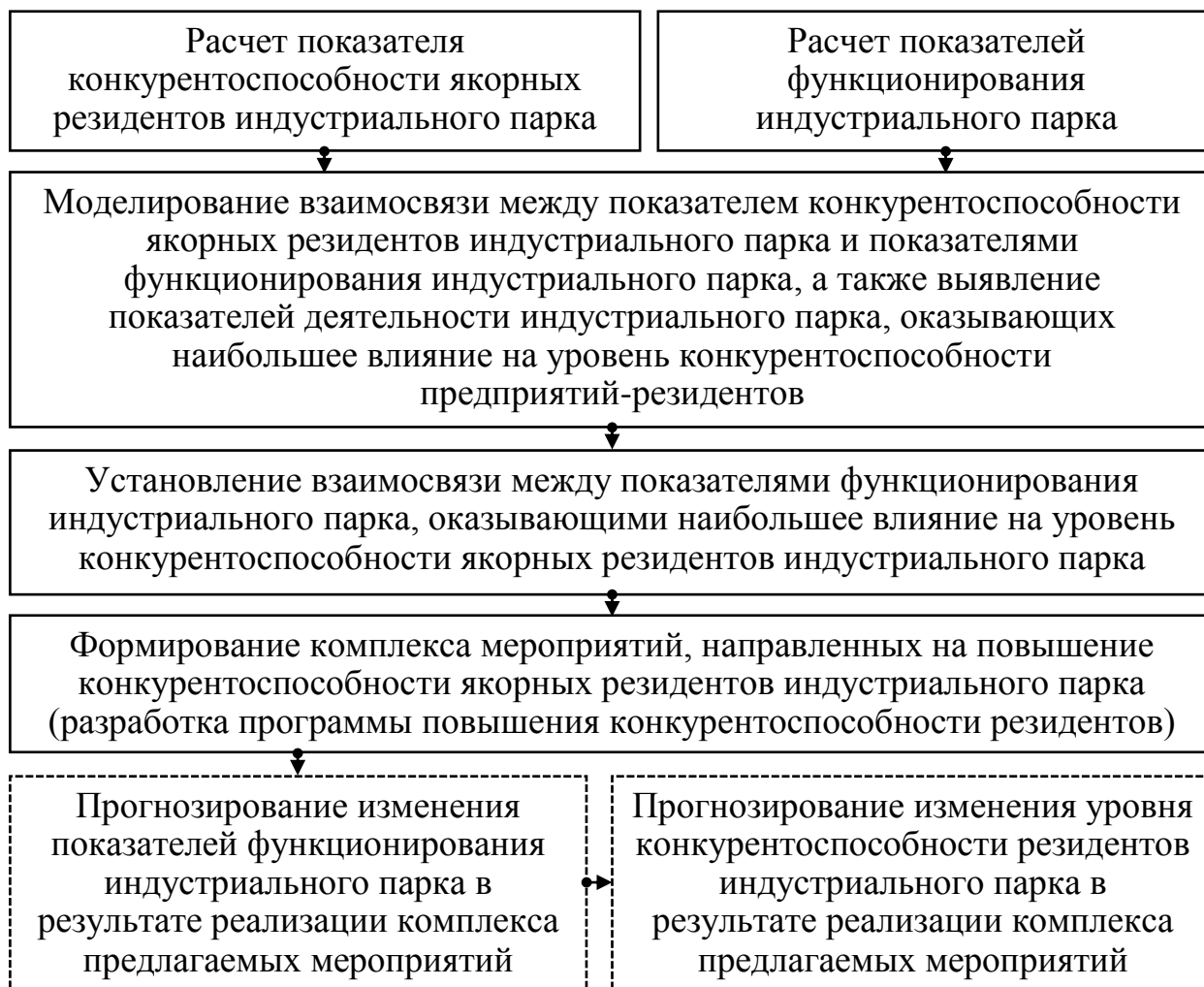


Рисунок 6 – Этапы формирования программы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка

их величинами. Формируемая на первоначальном этапе система моделей имеет следующий вид:

$$K = f (P_1, P_2, \dots, P_n), \quad (2)$$

где K – значение показателя конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка, рассчитанное в зависимости от значений показателей функционирования индустриального парка;

P_1, P_2, \dots, P_n – значения показателей функционирования индустриального парка.

Анализ полученных зависимостей позволяет выявить наиболее значимые для резидентов показатели функционирования индустриального парка, которые в последующем следует учесть при формировании программы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов площадки.

Следующим шагом является исключение из дальнейшего рассмотрения недостоверных моделей, а также моделей, противоречащих логике изучаемого процесса, и последующее формирование обобщающей модели искомой зависимости K показателя конкурентоспособности группы якорных резидентов от показателей функционирования индустриального парка, исключая эффект мультиколлинеарности факторов-аргументов.

Третьим этапом построения программы является установление парных корреляционных зависимостей между выявленными на предыдущем этапе показателями функционирования индустриального парка, оказывающими наибольшее влияние на уровень конкурентоспособности якорных резидентов. Это позволяет ранжировать включаемые в программу показатели на базовые, являющиеся объектом прямых управленческих воздействий, и подчиненные, которые напрямую зависимы от изменения базовых характеристик промпарка.

Наконец, на основании выявленных зависимостей между показателями деятельности промпарка осуществляется формирование программы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка и формирование комплекса мероприятий, направленных на укрепление конкурентных позиций резидентов инвестиционной площадки.

Оценка результативности реализации комплекса управленческих мероприятий осуществляется, с одной стороны, с точки зрения их влияния на изменение ключевых показателей функционирования индустриального парка, с другой стороны, с позиции их воздействия на уровень конкурентоспособности якорных резидентов площадки.

Таким образом, предлагаемый методический подход к обеспечению конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков является практическим инструментом, который позволяет сформировать программу управленческих мероприятий, обеспечивающих создание благоприятных условий деятельности компаний на территории промпарка и укрепление их конкурентных позиций, а также произвести оценку эффекта от реализации различных вариантов программы.

В соответствии с разработанным методическим подходом по результатам исследования зависимости между индикатором конкурентоспособности якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил» и двенадцатью показателями деятельности промпарка выявлена группа из восьми показателей функционирования рассматриваемой инвестиционной площадки, оказывающих наибольшее воздействие на уровень конкурентоспособности предприятий-резидентов. После исключения из процесса моделирования ряда показателей деятельности индустриального парка, имеющих сильную корреляционную связь с другими изучаемыми показателями, получена следующая обобщающая модель зависимости уровня конкурентоспособности якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил» от ключевых показателей его деятельности:

$$K = -0,90 + (-0,15) \times \Pi_{\text{АЗУ}} + 2,50 \times \Pi_{\text{С}} + 0,02 \times \Pi_{\text{ИТ}} + (-0,44) \times \Pi_{\text{НН}}, \quad (3)$$

где K – значение показателя конкурентоспособности группы якорных резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил»;

$\Pi_{\text{АЗУ}}$ – средняя стоимость аренды земельных участков на территории индустриального парка, млн. рублей/га;

$\Pi_{\text{С}}$ – уровень специализации индустриального парка на определенных видах деятельности, отн. ед.;

$\Pi_{\text{ИТ}}$ – уровень инновационности товаров, производимых на территории индустриального парка, отн. ед.;

P_{HH} – средний уровень налоговой нагрузки на территории индустриального парка, отн. ед.

Ключевые характеристики итоговой модели ($R = 0,865$ отражает достаточно сильную тесноту линейной связи между моделируемыми показателями, $F = 14,14$ превышает табличное значение $F_{\text{табл}} = 2,90$) свидетельствуют о ее качестве и достоверности, а значимость коэффициентов регрессии соответствует логике изучаемого процесса.

В результате установления взаимосвязей между наиболее значимыми для предприятий-резидентов показателями функционирования индустриального парка «Химический парк «Тагил» предложена трехуровневая программа повышения конкурентоспособности резидентов промпарка (рисунок 7), в рамках которой базовыми стратегическими приоритетами определены расширение номенклатуры сервисов, предоставляемых компаниям-резидентам, и активизация создания специализированной технологической и инженерной инфраструктуры, необходимой резидентам для ведения производственной и развития инновационной деятельности на территории промпарка.

С учетом обозначенных приоритетов предложено, во-первых, в два раза по отношению к уровню четвертого квартала 2015 года увеличить объем капитальных вложений в инфраструктуру индустриального парка за счет инвестиций в создание современных химических лабораторий и специализированных

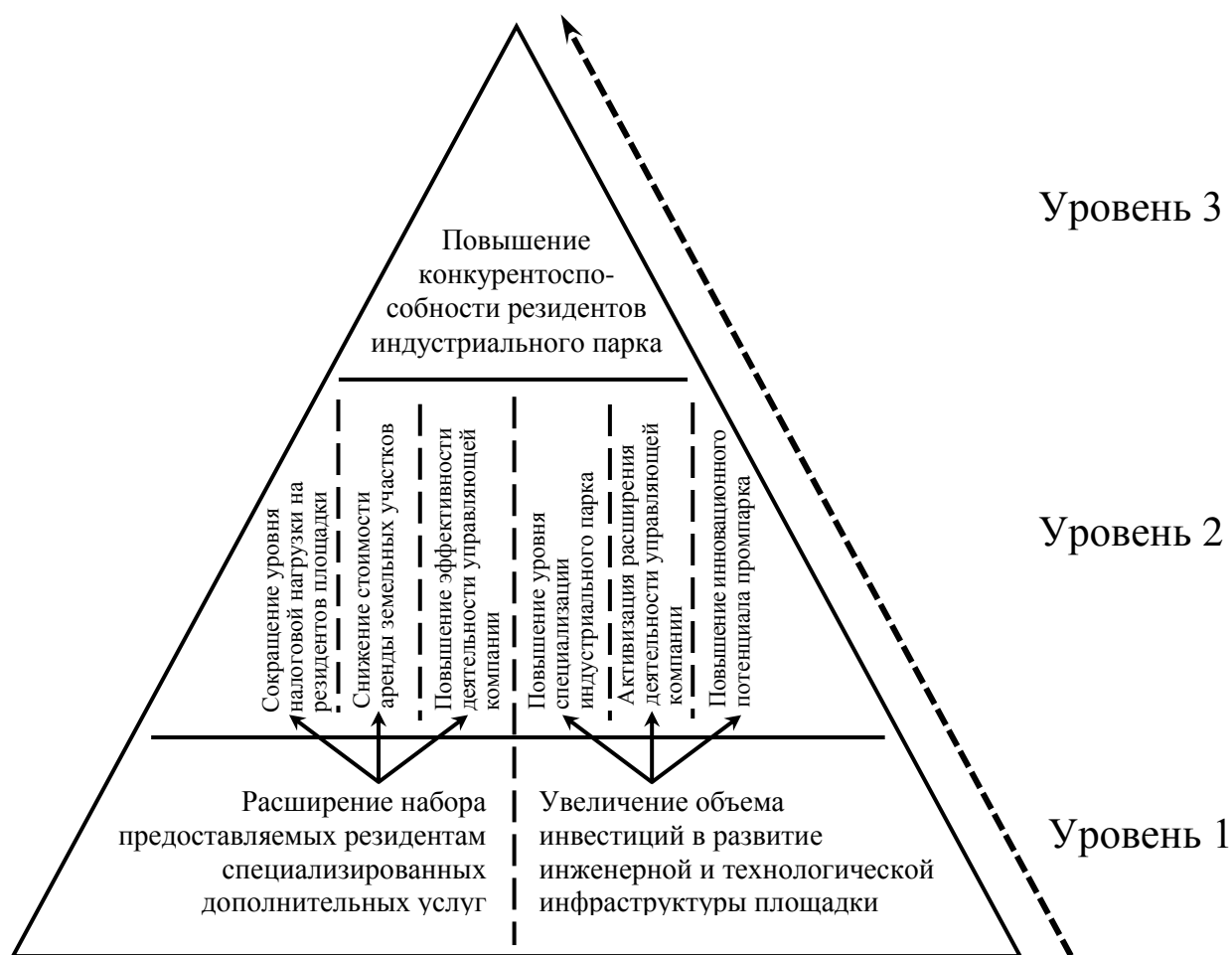


Рисунок 7 – Структура программы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка «Химический парк «Тагил»

объектов коллективного пользования, а, во-вторых, внедрить в перечень услуг управляющей компании два дополнительных сервиса, связанных с оказанием резидентам содействия в привлечении мер государственной поддержки и получении налоговых преференций, а также предоставлением предприятиям в пользование вновь созданных объектов инновационно-технологической инфраструктуры.

Реализация запланированных мероприятий, с одной стороны, благоприятно отразится на изменении ряда ключевых показателей деятельности индустриального парка «Химический парк «Тагил». Так, прогнозируется снижение на 10 тыс. рублей/га стоимости аренды земельных участков, сокращение с 0,93 отн. ед. до 0,91 отн. ед. показателя налоговой нагрузки на резидентов, а также повышение на 2 и 55 процентных пунктов соответственно показателей эффективности и активности расширения деятельности управляющей компании, увеличение на 1 процентный пункт уровня специализации промпарка и практически в 1,5 раза – показателя инновационного потенциала площадки.

С другой стороны, реализация предложенной программы мероприятий позволит существенно увеличить по отношению к базовой отметке (1,227 ед.) значение планово-прогнозного уровня конкурентоспособности резидентов индустриального парка, которое достигнет 1,335 ед. Полученное прогнозное значение показателя конкурентоспособности свидетельствует об эффективности предложенной программы, выполнение которой позволит значительно улучшить условия деятельности предприятий-резидентов на территории промпарка и укрепить их конкурентные позиции на рынке.

Таким образом, результаты апробации разработанного методического подхода к обеспечению конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков демонстрируют возможность его практического применения для решения комплекса прикладных задач, связанных с оценкой конкурентоспособности промышленных предприятий, анализом деятельности и конкурентного положения индустриальных парков, разработкой обоснованных управленческих мероприятий, нацеленных на создание для резидентов благоприятных условий деятельности на территории индустриального парка в целях улучшения их конкурентных позиций.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ВЫВОДЫ

1. Анализ существующих методических подходов позволил разработать систему показателей конкурентоспособности предприятия, характеризующих текущие конкурентные позиции и конкурентный потенциал хозяйствующего субъекта, за счет чего была разработана методика расчета интегрального критерия оценки уровня конкурентоспособности предприятия.

2. Исследование преимуществ, получаемых резидентами индустриальных парков, явилось базой для рассмотрения промпарка как инвестиционной площадки, обеспечивающей создание благоприятных условий для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий.

3. Комплексный анализ факторов повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков послужил основой для разра-

ботки системы показателей функционирования промпарков, отражающих воздействие указанных факторов.

4. Моделирование зависимости между количественной оценкой уровня конкурентоспособности якорных резидентов индустриального парка и ключевыми показателями его деятельности привело к формированию методического подхода к обеспечению конкурентоспособности промышленных предприятий, действующих на территории промпарка.

5. Апробация предложенного методического подхода к обеспечению конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков на примере резидентов промпарка «Химический парк «Тагил» продемонстрировала возможность его практического применения для решения спектра прикладных задач, связанных с обеспечением роста конкурентоспособности отечественной промышленности на базе функционирующих на территории Российской Федерации индустриальных парков.

III. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в рецензируемых научных журналах, определенных ВАК

1. Тиханов Е.А. Анализ и систематизация методов оценки конкурентоспособности предприятия / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, П.В. Чепур // *Фундаментальные исследования*. 2016. – № 10-3. – С. 647–651. 0,4 п.л. / 0,3 п.л.

2. Тиханов Е.А. Разработка алгоритма формирования системы управления развитием индустриальных парков в целях повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, П.В. Чепур // *Фундаментальные исследования*. 2016. – № 10-2. – С. 419–424. 0,4 п.л. / 0,3 п.л.

3. Тиханов Е.А. Влияние модернизационных преобразований на конкурентоспособность машиностроительных комплексов / В.В. Криворотов, К.Е. Парфенов // *Фундаментальные исследования*. 2016. – № 5-1. – С. 161–165. 0,4 п.л. / 0,1 п.л.

4. Тиханов Е.А. Формирование системы показателей функционирования индустриального парка, отражающих воздействие факторов конкурентоспособности предприятий-резидентов площадки / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, П.В. Чепур // *Фундаментальные исследования*. 2016. – № 3-2. – С. 432–436. 0,4 п.л. / 0,3 п.л.

5. Тиханов Е.А. Система факторов повышения конкурентоспособности предприятий, действующих на территории индустриальных парков / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, П.В. Чепур // *Фундаментальные исследования*. 2016. – № 2-3. – С. 643–646. 0,4 п.л. / 0,3 п.л.

6. Тиханов Е.А. Формирование универсального методического подхода к оценке конкурентоспособности промышленных предприятий / Е.А. Тиханов, В.В. Криворотов, С.Е. Ерыпалов // *Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия «Экономика и менеджмент»*. 2016. – № 1-10. – С. 113–124. 0,7 п.л. / 0,5 п.л.

7. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный механизм роста конкурентоспособности региональных производственных комплексов /

В.В. Криворотов, А.В. Калина, Е.А. Тиханов, С.Е. Ерыпалов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2014. – № 2. – С. 61–74. 0,9 п.л. / 0,7 п.л.

8. Тиханов Е.А. Оценка и повышение конкурентоспособности российских машиностроительных комплексов / В.В. Криворотов, А.В. Калина, В.Д. Третьяков, Е.А. Тиханов, К.Е. Парфенов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2013. – № 4. – С. 61–76. 1,0 п.л. / 0,4 п.л.

9. Tikhanov E. Model of Eco-Industrial Park Development as a Tool for Fostering Energy Efficient Economy / E. Tikhanov, V. Krivorotov, A. Kalina, S. Erypalov // E3S Web of Conferences. 2016. – Vol. 6. № 03005. – 9 p. 0,6 п.л. / 0,5 п.л.

Монографии и разделы в коллективных монографиях

10. Тиханов Е.А. Развитие индустриальных парков на основе повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов / В.В. Криворотов, А.В. Калина, Е.А. Тиханов, С.Е. Ерыпалов. Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2016. – 189 с. 11,8 п.л. / 11,0 п.л.

11. Тиханов Е.А. Конкурентоспособность социально-экономических систем: вызовы нового времени / В.В. Криворотов, А.В. Калина, Е.А. Тиханов и др.; под ред. А.И. Татаркина, В.В. Криворотова. М.: Экономика, 2014. – 466 с. 29,1 п.л. / 2,0 п.л.

Другие публикации

12. Тиханов Е.А. Анализ эффективности функционирования российских индустриальных парков, специализирующихся на размещении химических производств / Е.А. Тиханов // Научный журнал «Chronos: Экономические науки». Сборник научных публикаций IX Международной научной конференции «Экономика и современный менеджмент» (3 ноября 2016 г.). Москва, 2016. – С. 29–35. 0,3 п.л.

13. Тиханов Е.А. Научные основы повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов / Е.А. Тиханов // Научный журнал «Globus». Экономика и юриспруденция. Сборник научных публикаций X Международной научно-практической конференции «Экономика и юриспруденция: теория и практика» (19 июня 2016 г.). Санкт-Петербург, 2016. – С. 29–34. 0,3 п.л.

14. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный инструмент развития региональной экономики / Е.А. Тиханов // Российские регионы в фокусе перемен: тезисы докл. Междунар. конференции (13-14 нояб. 2015 г.). Екатеринбург, 2015. – С. 251–255. 0,3 п.л.

15. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный механизм развития приоритетных отраслей в масштабах региона / Е.А. Тиханов // Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков: тезисы докл. Междунар. конференции (17-18 апр. 2015 г.). Екатеринбург, 2015. – С. 1150–1154. 0,3 п.л.

Подписано в печать _____. Формат 60x90 ¹/₁₆.
Бумага офсетная. Гарнитура Times New Roman.
Тираж 120 экз. Заказ № ____.