

## Отзыв

научного руководителя о работе Загарских Веры Валерьевны  
на тему: «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ КАЗЕННЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ  
УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

Диссертационная работа Загарских В.В. выполнена на актуальную тему, имеет важнейшее научно-практическое значение для определения базовых параметров, факторов и условий формирования и развития системы управленческого учета и бюджетирования в казенных учреждениях, причем актуальность тематики исследования определена новейшими направлениями современной государственной политики модернизации экономики России и развития аналитической деятельности бюджетных организаций.

Современная потребность в реализации Концепции развития УИС, приближения существующей системы к европейским стандартам по условиям содержания осужденных, оптимизации расходов на социальную адаптацию в обществе спецконтингента, обуславливают внедрение бюджетирования, ориентированного на результат. Следует отметить необходимость перемещения концентрации внимания руководства с затрат на цели деятельности казенного учреждения. В диссертационном исследовании определяется бюджетирование ориентированное на результат (далее - БОР) как формирование бюджета, основанного на программах, определяемых желаемые результаты, сформулированных в начале процессов бюджетирования. Последние изменения, внесенные в Бюджетный Кодекс Российской Федерации, не содержат какого-либо систематизированного регулирования механизмов бюджетирования, ориентированного на результат, имеются лишь отдельные элементы регламентации некоторых инструментов БОР.

Управленческий учет и бюджетирование в казенных учреждениях УИС должен представлять собой наиболее емкое из используемых в отечественной практике понятий, которое содержит информацию, необходимую для осуществления планирования, оценки, контроля деятельности и принятия

обоснованных управленческих решений, обеспечения оптимального использования бюджетных ресурсов и контроля за полнотой их учета. В диссертационном исследовании предлагается внедрение управленческого учета и бюджетирования в казенных учреждениях УИС как начальный этап внедрения БОР, который включает подготовку отчетности для внешних пользователей информации, таких как ревизоры, вышестоящие органы УИС, органы финансово-бюджетного надзора, Счетной палаты. Основная цель концепции внедрения управленческого учета и бюджетирования в казенных учреждениях УИС, предложенная в диссертационном исследовании, заключается в повышении эффективности государственных расходов.

Автором проведено глубокое исследование системы факторов и условий в сфере управленческого учета и бюджетирования казенных учреждений. Результатом такого исследования стала разработка нового методологического подхода к формированию и использованию программно-аналитических процедур бюджетного планирования, основанной на оценке производственных показателей, в том числе параметров производственной эффективности. Значимость работы также заключается в разработке автором механизма организации аналитического процесса управленческого учета, основанного на поэтапном подходе к принятию управленческих решений, в разработке авторской функциональной модели бюджетирования, которая упрощает аналитические и плановые процессы в казенных учреждениях УИС и позволяет экономить время для проведения аналитических процедур в ходе экономического анализа, оценки эффективности текущего состояния и параметров развития производственных подразделений. Кроме того, автором даны ценные рекомендации по совершенствованию нормативно-правового обеспечения управленческого учёта и бюджетирования и отчетных форм сметного планирования деятельности казенных учреждений УИС.

При подготовке диссертационной работы автор продемонстрировала умение логично и конструктивно изъяснять свою позицию, а также наличие глубоких научно-методических знаний в исследовании финансово-

хозяйственной деятельности производственных подразделений УИС, умение четко обосновать теоретическое и практическое значение разработки темы исследования для современного этапа развития систем управленческого учета и бюджетирования в сфере деятельности государственных учреждений.

Загарских Вера Валерьевна долгие годы работает над темой исследования, осуществляя преподавательскую деятельность в Кировском Институте повышения квалификации работников Федеральной службы исполнения наказаний России в процессе проведения авторских лекционных курсов и семинарских занятий по дисциплинам «Управленческий учет», «Бухгалтерский учет в учреждениях УИС», «Финансовое планирование и бюджетирование в органах УИС», а также, обучаясь в 2010-2014 гг. в аспирантуре, успешно занималась разработкой научно-исследовательской темы «Развитие системы управленческого учета и бюджетирования в учреждениях УИС», что позволило ей сформировать устойчивый интерес к данной области исследования, а высокий научно-исследовательский потенциал был реализован как при подготовке весомого объема научных трудов регионального, национального и международного значения, среди которых уже 1 монография, более 20 публикаций в рецензируемых научных журналах и сборниках научных трудов. Также следует отметить, что Вера Валерьевна является ведущим преподавателем в области бухгалтерского и управленческого учета казенных и бюджетных учреждений, регулярно проводит мастер-классы, круглые столы и научно-методические семинары по теме своего исследования.

Вера Валерьевна достаточно профессионально владеет аналитическими и расчетными методами, а также умением определять и применять с возможностью практической реализации различные авторские методики и модели управленческого учета и бюджетирования. В частности, ее предложения по совершенствованию программного комплекса «1С-бюджетирование» для органов ФСИН, функциональной модели бюджетирования, практически адаптированы и имеют научно-практическую значимость не только для казенных учреждений ФСИН, но и для формирования

универсальной методологической базы бюджетирования производственных предприятий любых сфер деятельности.

Научные изыскания автора и полученные результаты исследования представляют значительный интерес и имеют прикладное практическое значение.

Автор имеет высокий академический уровень подготовленности к дальнейшей научно-исследовательской деятельности и проявленных в процессе подготовки диссертационной работы работоспособности и ответственности за результаты исследования, а также качеств аналитического мастерства. Все предложения научного руководителя по существу работы своевременно учитывались автором при формировании и оформлении диссертационного исследования.

В заключении необходимо сделать вывод о высоких профессиональных, исследовательских и личных качествах аспирантки Загарских В.В, оценить результат ее полновесного обоснованного научного исследования как соответствующий требованиям ВАК, поэтому она достойна присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

### Научный руководитель

доктор экономических наук, доцент,  
зав. кафедрой Финансов и экономической безопасности  
ФГБОУ ВПО «Вятский государственный университет»

Е.В. Каранина

