

## **ОТЗЫВ**

**научного руководителя на диссертационную работу Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Бельш Ксения Викторовна окончила в 2012 году Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Альметьевский государственный нефтяной институт», кафедра «Экономика и управление», специальность «Экономика труда». С 07.11.2012 г. по 06.11.2016 г. прошла обучение в заочной аспирантуре ФГБОУ ВО «Удмуртского государственного университета» по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). С августа 2017 года по настоящее время работает в должности руководителя учебного центра ООО «Инновационного центра «Концерн «Калашников».

Над диссертацией Ксения Викторовна начала работать в 2012 году, проделала огромный объем работ по сбору данных, выдвижению и проверке ряда гипотез, объясняющих механизм внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии. По итогам работы были подготовлены 13 публикаций, включая 6 статей в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК. Общий объем публикаций составляет 6,85 п. л., из них авторских 6,45 п. л.

Ксения Викторовна постоянно работает над повышением своего профессионального уровня. В период написания работы и выполнения исследований, связанных с темой диссертации, она активно участвовала в учебном процессе и использовала материалы диссертационного исследования в преподавании учебных дисциплин «Развитие производственных систем организаций нефтяного комплекса», «Измерение

эффективности и результативности в бережливом производстве» в Удмуртском государственном университете. Бельш К.В. пользуется уважением среди сотрудников и преподавателей университета, имеет репутацию отзывчивого коллеги и добросовестного исследователя. Ряд научных положений, обоснованных в диссертации, успешно апробирован и в работе АО «Концерн «Калашников» и применяется в учебном процессе при подготовке студентов и магистров в ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет».

Энергичность и работоспособность, чувство нового и постоянное стремление к совершенствованию, умение правильно выделить направление деятельности – все эти качества позволили Ксении Викторовне стать руководителем учебного центра ООО «Инновационного центра «Концерн «Калашников». Следует отметить, что в АО «Концерне «Калашников» действует крупнейшая в Российской Федерации лаборатория Lean-процессов, которая позволяет ускорить разработку и внедрение рационализаторских предложений, а также передовых методов менеджмента на всех уровнях деятельности.

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений, так как современный этап развития экономики требует высокой конкурентоспособности продукции российских промышленных предприятий и деятельности по формированию и развитию производственной системы предприятия на основе бережливых технологий. Бережливое производство на современном российском рынке является актуальным и востребованным инструментом управления предприятием, направленным на повышение производительности труда, качества продукции или услуг и выстраивание гибких процессов, позволяющих подстроиться под изменяющиеся условия рынка. Недостаточная проработанность теоретических и методических подходов к управлению процессами внедрения бережливого производства обусловила направленность исследований Бельш К.В., целью которых является разработка теоретико-методических основ управления внедрением и

функционированием бережливого производства на промышленном предприятии.

В процессе написания диссертационной работы автором получен ряд теоретических и методических положений, обладающих научной новизной. Сформированная Бельш К.В. модель системы бережливого производства позволяет расширить теоретические основы внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии. Модернизация логико-структурной модели цепочки создания ценности для клиента представляет значительный интерес, так как позволяет унифицировать процесс управления любым процессом в деятельности предприятия. Новым научным результатом является предложенная автором методика оценки результативности проектов, отличительной особенностью которых является оценка достижения поставленных целей с учетом отражения изменений в ключевых направлениях деятельности предприятия: безопасность, качество, сроки, затраты и культура, и выведенных на основании экспертного опроса удельных весов каждого критерия. Элементы научной новизны содержатся в разработанном Бельш К.В. методическом подходе к управлению внедрением и функционированием системы бережливого производства, включающем структуру процессов внедрения и функционирования и алгоритм первой фазы внедрения бережливого производства.

Диссертационная работа выполнена автором самостоятельно и характеризуется логической связностью и системным подходом к выстраиванию процесса внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии, целостность и полнота которого позволяют судить о значительной проработанности темы исследования.

Бельш К.В. – зрелый и самостоятельный исследователь, квалификация и выполненная диссертационная работа которого соответствует всем требованиям, предъявляемым при получении ученой степени кандидата экономических наук.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Белыш Ксения Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Научный руководитель**  
доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
экономики и социологии труда  
ФГБОУ ВО «Удмуртский  
государственный университет»

**Давыдова Надежда  
Станиславовна**

«14» декабря 2018г.

Адрес: Удмуртская Республика,  
426034, г. Ижевск, ул.  
Университетская, 1

Подпись Давыдовой Н.С.

Заверено

Наглавник со слов

14.12.2018.



Т.И. Вострикову