



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»**  
(ГУУ)

Рязанский проспект, 99, Москва, 109542  
Телефон/факс (495) 377-89-14  
Http://www.guu.ru, E-mail : inf@guu.ru  
ОКПО 02066598, ОГРН 1027739017976, ИНН 7721037218, КПП 772101001

04.12.2017 № 25/63  
На № от

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления» (ГУУ)

Ю.В. Бабин

05 2017 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу

Майоровой Татьяны Владимировны на тему «Методический инструментарий оценки эффективности экологического менеджмента в условиях реализации концепции низкоуглеродного развития», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –

Экономика и управление народным хозяйством (экономика природопользования)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Необходимость перехода к низкоуглеродному типу развития экономики требует ответственной деловой практики в области эффективности использования энергоресурсов и оценки воздействия предприятий на окружающую среду и вклада в изменение климата. В этой связи возрастают актуальность совершенствования системной оценки экологической деятельности предприятий с позиций использования различных видов энергии, контроля и управления выбросами парниковых газов. Отсутствие

инструментов такой оценки затрудняет определение стратегических целей экологической политики и направления развития корпоративного экологического менеджмента. По этой причине актуальность цели диссертационного исследования – совершенствование методического подхода и инструментария оценки эффективности экологического менеджмента в условиях перехода к низкоуглеродной экономике не вызывает сомнений.

Структура работы логична, задачи диссертационного исследования соответствуют поставленной цели, решены последовательно и в полном объеме.

**Научная новизна исследования.** Научная новизна представленной диссертационной работы, на наш взгляд, состоит в следующем:

1. На основе анализа международного и отечественного опыта развития экономики выявлены основные траектории совершенствования системы экологического менеджмента (СЭМ) в направлении сокращения интенсивности выбросов парниковых газов, рационального использования топлива (с.32-34; 42-45). Это позволило автору сформулировать дополнительные стратегические задачи экологического менеджмента (ЭМ), отражающие вклад предприятия в низкоуглеродное развитие (с.50-53) и выработать методический подход к их решению. Частью методического подхода являются вводимый принцип интеграции показателей СЭМ и нефинансовой отчетности (с.55-60) и эколого-энергетические критерии соответствия целям низкоуглеродного развития экономики (с.61-63). Опираясь на эколого-энергетические критерии, автор предлагает ввести в систему экологического менеджмента дополнительные экологические и энергетические индикаторы, характеризующие структуру энергопотребления и управление выбросами парниковых газов (с.64-70) на уровне предприятий. Предложенный методический подход повышает объективность оценки эффективности ЭМ при переходе к модели низкоуглеродного развития и может быть использован для эколого-экономического обоснования

хозяйственных решений и формирования программы развития предприятия (п.7.5 паспорта специальностей ВАК).

2. В соответствии с предложенными критериями и принципом интеграции базовый формат корпоративной нефинансовой отчетности организации (предприятия) дополнен показателями, характеризующими уровень воздействия по величине абсолютного и относительного потребления углеводородного топлива, прямых и косвенных выбросов парниковых газов (с.71-74). Раскрытие информации о деятельности предприятия в аспекте низкоуглеродного развития рассмотрено на примере ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (ОАО «ММК»), сформированная система базовых и рекомендуемых эколого-энергетических индикаторов в формате корпоративной нефинансовой отчетности (с.136-138) позволяет оценить текущую ситуацию на предприятии, определить (уточнить) стратегические и тактические экологические цели, отследить процесс достижения результатов экологического менеджмента.

Включение показателей, характеризующих уровень абсолютного и относительного потребления углеводородного топлива, прямых и косвенных выбросов парниковых газов, усиливает нефинансовую составляющую отчетности предприятия, раскрывая результаты изменения структуры энергопотребления и снижения выбросов парниковых газов, что может быть использовано внешними пользователями как свидетельство повышения управляемости и инвестиционной привлекательности предприятия с точки зрения адаптации требованиям низкоуглеродного развития (п.7.25 паспорта специальностей ВАК).

3. Разработана методика оценки эффективности экологического менеджмента с использованием усовершенствованного набора эколого-энергетических индикаторов, частных индексов интенсивности, энергоемкости производства и интегрального индикатора (с.88-98). Апробация методики с использованием дополнительных индикаторов в условиях ОАО «ММК» (с.104-131) позволила оценить результаты

деятельности с позиций низкоуглеродного развития и выявить необходимость дальнейшего совершенствования СЭМ ОАО «ММК». Предложенный алгоритм отбора инвестиционных проектов с использованием интегрального индикатора оценки эффективности экологического менеджмента может быть использован для обоснования стратегической программы развития, направленной на экологизацию его деятельности и снижение потребления углеводородов (п.7.26 паспорта специальностей ВАК).

**Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.** Предложенные автором методические и практические рекомендации по расширению корпоративной нефинансовой отчетности и оценке эффективности экологического менеджмента промышленного предприятия в условиях низкоуглеродного развития экономики, сформированы на основе анализа отечественных и зарубежных источников, посвященных данной проблематике. При решении поставленных задач в работе использован следующий инструментарий: системный подход при анализе экологической деятельности промышленного предприятия, элементы сравнительного и структурно-функционального анализа, методы линейного масштабирования и линейной свертки при расчете эколого-энергетических индексов интегрального индикатора. В работе использован обширный массив статистической и исследовательской информации, что обеспечивает доказательность и достоверность полученных результатов. Выводы диссертации носят обоснованный характер и соответствуют содержанию проведенного исследования.

Основные результаты диссертационного исследования были представлены на обсуждение на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также отражены в 24 публикациях (общим объемом 34,6 п.л., из них авторских 18,3 п.л.), включая 4 статьи в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК, 1 научную

коллективную монографию, 1 статью, опубликованную в изданиях, входящих в международную базу цитирования Web of Science.

Автореферат отражает основные идеи и выводы диссертационного исследования.

### **Практическая значимость диссертационного исследования.**

Практическая значимость работы, на наш взгляд, заключается в интеграции показателей нефинансовой отчетности и экологического менеджмента, характеризующих адаптацию предприятия к условиям низкоуглеродной экономики и применении комбинированного подхода к оценке эффективности экологического менеджмента. Основой подхода являются рекомендации стандарта ISO 14031 в области построения системы индикаторов, характеризующих экологические результаты деятельности предприятия, и система экологических индикаторов, сгруппированных в разрезе модели «давление – состояние – реакция». При этом модель «давление – состояние – реакция» использована как исходная для наполнения ее целями в области снижения потребления углеводородного топлива, прямых и косвенных выбросов парниковых газов и оценками адаптирующих действий – результатов внедрения (ЭМ) в направлении эффективного использования различных видов энергии и сокращения выбросов парниковых газов.

Полученные научные результаты и практические рекомендации дают основание считать исследование актуальным с практической точки зрения, что подтверждается справками о внедрении результатов диссертационного исследования.

### **Реализация результатов работы и рекомендации по дальнейшему их использованию.**

Материалы диссертационного исследования могут быть использованы для сопровождения учебного процесса, а также аспирантами и студентами при самостоятельном изучении дисциплин, затрагивающих данную тематику. Полученные автором научные результаты работы могут быть использованы предприятиями различных отраслей промышленности

для оценки эффективности экологического менеджмента предприятия с позиций потребления энергетических ресурсов и эмиссии парниковых газов, формирования и развития системы корпоративной нефинансовой отчетности, раскрывающей деятельность предприятия в области низкоуглеродного развития.

**Замечания по диссертационной работе.** В целом, положительно оценивая значимость результатов и выводов, сформулированных автором, к содержанию диссертации имеются некоторые вопросы и замечания дискуссионного характера:

1. Не в полной мере раскрыто содержание адаптирующих действий, которые должны быть предприняты для повышения эффективности использования различных видов энергии и сокращения выбросов парниковых газов.

2. Автору следовало более широко рассмотреть влияние системы оценки эффективности экологического менеджмента на репутационную и организационную эффективность деятельности предприятия.

3. Целью диссертационной работы является совершенствование методического подхода и инструментария оценки эффективности экологического менеджмента в условиях перехода к низкоуглеродной экономике. При этом результаты сравнительного анализа подходов к оценке эффективности экологического менеджмента и обоснование преимуществ нового подхода в работе прослеживаются недостаточно четко.

4. В диссертации недостаточно полно использована актуальная и современная литература в области управления природопользованием, экологической безопасностью, теории рисков.

Указанные недостатки и замечания в целом не снижают достоинств и ценности выполненного диссертационного исследования.

**Общая оценка диссертационного исследования.** Диссертационная работа Майоровой Т.В., представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является самостоятельной и законченной

научно-квалификационной работой, которая направлена на решение научной проблемы совершенствования инструментария оценки эффективности экологического менеджмента в условиях перехода к низкоуглеродной экономике и имеет важное экономическое значение.

Предложенные методические разработки и рекомендации в достаточной степени аргументированы и обоснованы в тексте исследования. Полученные научные результаты опубликованы в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК. Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Майорова Татьяна Владимировна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика природопользования).

Отзыв подготовлен член-корреспондентом РАН, профессором, д.э.н., профессором кафедры Управления природопользованием и экологической безопасностью ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» Киселевой С.П.. Отзыв утвержден на заседании кафедры управления природопользованием и экологической безопасностью ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» 03 мая 2017 г. (протокол № 9).

Яков Дмитриевич Вишняков

Заведующий кафедрой  
«Управление природопользованием  
и экологической безопасностью»  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»  
проф., д.т.н.

Контактный телефон: 8(495)371-50-83  
E-mail: vishnyakov1@yandex.ru

Киселева Светлана Петровна  
Контактный телефон: 8(495)371-50-83  
e-mail:svetlikiseleva@yandex.ru

