

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»
(ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

от 8.05.2019

№ 08/67/08

г. Ижевск

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и
инновационной деятельности
ФГБОУ ВО «Ижевский
государственный технический
университет имени М.Т.
Калашникова» А.Л. Кузнецов



2019 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертационную работу Бельш Ксении Викторовны на тему: «Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования

В настоящее время российская экономика для повышения своей конкурентоспособности на мировом рынке нуждается в повышении производительности труда предприятий базовых отраслей, в первую очередь, это промышленность. Концепция бережливого производства является эффективным инструментом повышения производительности труда и

широко применяется на предприятиях в развитых странах. В российской практике бережливое производство появилось относительно недавно и уже показывает свои результаты.

Работа Бельш К.В. дополняет инструментарий управленческой деятельности новым видением определения и содержания бережливого производства, а также его применением на современных российских предприятиях.

Структура диссертационной работы логична, содержание раскрыто полно.

Научная новизна исследования

Научная новизна основных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования, на наш взгляд, состоит в следующем:

1. Определено понятие бережливого производства как системы (с. 18), и представлена параметрическая модель современного содержания системы «Бережливое производство» (с. 18). Это позволило автору определить основу, на которой будет выстроен методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства, предлагаемый в диссертационном исследовании. Предложенная автором параметрическая модель вносит вклад в развитие теоретических основ внедрения и функционирования бережливого производства на предприятии (п. 1.1.22. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности).

2. Предложены логико-структурная модель цепочки создания ценности для клиента (с. 54) и классификация основных инструментов бережливого производства (с. 77, 81-82), которая позволила соискателю структурировать подход к формированию цепочки создания ценности и идентифицировать каждую группу инструментов бережливого производства по этапам жизненного цикла (п. 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования

экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности).

3. Предложена оценка результативности проекта (с. 93-94), и экономико-математические модели, позволяющие не только комплексно оценить результативность проекта, но и выявить суммы оптимального размера единовременных затрат на проект и минимального экономического эффекта (с. 95, 97), который нужно достичь с учетом известной суммы затрат. Данные научные положения позволят предприятиям своевременно оценить эффективность применения инструментов бережливого производства и скоординировать деятельность по улучшениям с учетом оцененных рисков (п. 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов).

4. Разработан методический подход к внедрению и функционированию бережливого производства на промышленном предприятии, включающий в себя структуру, состоящую из фазы внедрения и фазы функционирования бережливого производства (с. 85), фаза внедрения описана алгоритмом внедрения бережливого производства (с. 103), фаза функционирования включает в себя логико-структурную модель (с. 54). При этом, алгоритм подразумевает, что на этапе реализации проекта, его результативность оценивается при помощи оценка результативности проекта (с. 93-94), а логика самого методического подхода выстроена на основе предложенной параметрической модели современного содержания системы «Бережливое производство» (с. 18). Это позволило Бельш К.В. сформировать логически укомплектованный методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии (п. 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов).

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций

Методические рекомендации по внедрению и функционированию бережливого производства на промышленных предприятиях, предложенные автором, базируются на использовании и корректной обработке достоверных источников теоретической и методической информации, отраженных в ведущих международных базах цитирований, системах международных статистических и управленческих стандартов, положительной апробации результатов исследования.

Положения диссертационной работы отражены в 13 научных работах, включая 6 статей в рецензируемых научных журналах, включенных в перечень ВАК.

Теоретическая и практическая значимость выводов и рекомендации

Значимость выводов и результатов диссертационной работы состоит в развитии теоретико-методических положений внедрения и функционирования бережливого производства на промышленных предприятиях России, а также основ управленческой деятельности. Применение предложенного методического подхода внедрения и функционирования бережливого производства позволит предприятиям ускорить процесс формирования производственных систем и комплексно оценивать значимость применяемых инструментов. Практическая значимость результатов исследования позволяет судить о значительной проработанности темы исследования.

Рекомендации по дальнейшему использованию материалов, результатов и выводов исследования

Основные результаты работы могут применяться преподавателями в учебной деятельности, а также студентами при изучении дисциплин,

касающихся данной тематики. Основные выводы и рекомендации могут применяться промышленными предприятиями при внедрении бережливого производства и реализации проектов по улучшению бизнес-процессов.

Замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая значимость результатов и выводов, сформулированных автором, необходимо отметить следующие недостатки:

В предложенной автором хронологии становления основных положений и принципов, образующих современное содержание системы «Бережливое производство» (с. 15-16) набор основных положений и принципов не полон и представленная география достаточно узка. Возможно, нужно было рассмотреть также принципы управления, применяемые в германском авиастроении, принципы теории ограничений и основные положения индустрии 4.0, которые, на наш взгляд, вполне можно было увязать с основными идеями инструментов бережливого производства и добавить в современное содержание системы бережливого производства.

В представленном алгоритме внедрения бережливого производства (с. 103) указаны блоки условий с количественными критериями для определения траектории развития, но к блокам, в которых рассчитывается коэффициент правильности ответов на проверочный тест, автором не предоставляется сама форма с подготовленными вопросами, что приносит недостаточную ясность в применении данного алгоритма на практике.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям.

Содержание диссертации предметной области, определенной паспортом ВАК при Минобрнауки РФ, соответствует научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Диссертационная работа выполнена автором

самостоятельно, содержит научные результаты; выводы в конце каждой из глав обобщают отдельные положения, выносимые на защиту. Все это свидетельствует о личном вкладе соискателя и приращении научных знаний в области инструментария развития предприятий промышленности при помощи бережливого производства. В автореферате отражены основные положения и выводы по работе, выносимые на защиту положения научной новизны, практическая значимость исследования.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Бельш Ксения Викторовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв ведущей организации обсужден и утвержден на заседании кафедры «Экономика и управление организацией» ФГБОУ ВО «Ижевский Государственный Технический Университет имени М.Т. Калашникова» 23 апреля, протокол № 4.

Заведующая кафедрой
«Экономика и управление
организацией», к.э.н., доцент

Наталья Николаевна Пушина

Адрес: 426069, Приволжский ФО, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Студенческая, д. 7, корпус 6, ауд. 202б

Лорин
специал
перс
Пушина Н.Н. уполномочен
Земцова В.А. 04.05.2019