

Председателю совета по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук
Д 212.285.01 на базе Уральского федерального
университета имени первого
Президента России Б.Н. Ельцина
докт. экон. наук, проф. Криворотову В.В.
от канд. экон. наук, доц.
Цевелева Александра Викторовича
Адрес: 630075, г. Новосибирск,
ул. Медкадры, 9-28
Телефон: 8-
e-mail: astra266@ngs.ru

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу

Латфуллина Руслана Равилевича на тему «Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Актуальность избранной темы

Диссертационная работа Латфуллина Р.Р. направлена на совершенствование теоретико-методических подходов к управлению производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов. Предприятия металлургической отрасли несут финансовые потери как при очень высоком, так и очень низком уровне запасов, поскольку для металлургического производства характерна четкая последовательность переделов, и нарушение непрерывности производства на любом из переделов, включая вспомогательное производство, из-за отсутствия или недостатка материалов может вызвать нарушение всего металлургического цикла. Вместе с тем, существующие в настоящее время и описанные в литературе методы оптимизации уровня материальных запасов

ориентированы на самостоятельные хозяйствующие субъекты и предполагают свободное варьирование параметрами их формирования. Поэтому для построения систем управления производственными запасами во вспомогательных производствах - подразделениях металлургических холдингов - требуется разработка методов, учитывающих современные условия их функционирования, технологически и экономически зависимое положение в рамках холдинга, а также технологические особенности производства.

Степень обоснованности и достоверности содержащихся в диссертационном исследовании научных положений

Диссертационная работа представляется содержательным научным исследованием по актуальной проблеме. Во введении корректно сформулированы цель, задачи, объект, предмет исследования. Диссертационная работа имеет логичную структуру, которая позволяет в полной мере раскрыть тему. Научные положения, выносимые на защиту, в должной степени обоснованы и отражают основные результаты выполненной работы.

В первой главе представлено научно-теоретическое обоснование исследуемой проблемы. Анализ литературных источников в рамках выполненной работы имеет научный интерес, т.к. в широком аспекте рассматривает работы отечественных и зарубежных авторов по исследуемой проблеме (с. 21-34), и методологию нормирования производственных запасов (с. 36-42). Здесь же дана характеристика одной из отраслей промышленности Российской Федерации – черной металлургии. Ценным моментом первой главы является анализ произошедших изменений в металлургической отрасли и, в особенности, анализ изменений организации материально-технического снабжения (с. 58-72).

Во второй главе диссертации «Инструментарий управления производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов» представлено широкое аналитическое

исследование динамики и структуры выручки, оборотных средств, выполнения нормативов действующей системы управления запасами, представлена структура производственных запасов. В конце главы обстоятельно описан предлагаемый в диссертации дифференцированный и методический подход к управлению производственными запасами.

В третьей главе диссертантом приводится алгоритм или последовательность шагов для системы нормирования производственных запасов (рис. 3.1), на основе которого предлагается внедрить авторскую методику в корпоративную информационную систему и систему бюджетирования. Также в третьей главе проведен обстоятельный расчет норм и нормативов текущего, страхового и подготовительного запасов, что позволяет провести сравнительный анализ предложенного подхода с действующим на предприятии нормативами и сделать в диссертации свои рекомендации.

Научная новизна диссертационного исследования

1. Расширена теория управления производством в разрезе материально-технического снабжения предприятий, что позволило применить комбинированный подход, основанный на сочетании детерминированных и стохастических методов, к управлению производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов (п. 1.1.1 Паспорта специальностей ВАК).

2. Разработанная автором усовершенствованная ABC-классификация с несколькими ступенями анализа и применением матрицы ABC-XYZ (с. 106-108) дает возможность учесть специфику производственного потребления дочерних структур холдинга, повысить оперативность управления и объективность нормирования производственных запасов (п. 1.1.13 Паспорта специальностей ВАК).

3. Разработанный автором методический подход к определению величины производственного запаса может быть встроен в корпоративную информационную систему металлургического холдинга (с. 121), а также

позволяет провести расчет не только текущей, но и дифференцированной страховой составляющей запаса для различных способов снабжения вспомогательного производства с учетом оценки риска и изменения различных параметров производства на определенном горизонте планирования (п. 1.1.24 Паспорта специальностей ВАК).

Практическая значимость выводов и рекомендаций

Полученные диссертантом выводы и предлагаемые рекомендации по управлению производственными запасами обосновано могут быть использованы в металлургической отрасли для повышения эффективности деятельности.

Результаты диссертационного исследования прошли апробацию на межрегиональных и международных научно-практических конференциях, а также изложены в 12 научных публикациях. Исследование отдельных аспектов проблемы управления запасами проводилось во вспомогательном производстве ЗАО «Механоремонтный комплекс» металлургического холдинга ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат».

Замечания по диссертационной работе

Положительно оценивая значимость результатов и выводов, сформулированных автором, необходимо отметить следующие замечания:

1. По мнению соискателя, при управлении производственными запасами во вспомогательном производстве металлургического холдинга целесообразно использование системы нормативного подхода к управлению запасами. Следовало бы четко назвать причины такого выбора.

2. В работе рассмотрены не все существующие методы нормирования страхового запаса, а также не приведены данные по объему страхового запаса на исследуемом предприятии – Механоремонтном комплексе (МПК).

3. При создании системы оперативного контроля за фактическим размером запаса (с.115) автором не предложено, какое структурное подразделение

предприятия будет заниматься этим видом деятельности, как будут координироваться эти функции с головной компанией холдинга.

4. Вызывает вопрос и корпоративная информационная система (КИС) исследуемого предприятия. Автором не раскрывается, что она собой представляет, каким образом предлагаемая методика может повысить эффективность ее работы.

5. В параграфе 3.3, посвященном системе бюджетирования, приводится много теоретических положений, что не свойственно для 3-й главы, которая, как правило, имеет практический характер.

6. В приложениях Г и Д «Корреляционный анализ планового и фактического расхода некоторых видов материалов» не приведен расчет показателей, а показаны только итоги расчетов.

Указанные замечания не снижают качества диссертационной работы и не влияют на ее теоретические и практические результаты. Автором проработан достаточный перечень литературных источников (139 источников в списке литературы), в том числе на иностранном языке.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждаются, прежде всего, комплексным подходом, использованным автором для получения научных результатов исследования, решением научных задач с помощью современных экономических методов.

Общая оценка диссертационного исследования

Диссертация Р.Р. Латфуллина является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему и на высоком научном уровне, содержит выводы и результаты, имеющие практическую значимость. Диссертационная работа отличается грамотным стилем изложения материала, подготовлена и оформлена в соответствии с требованиями ВАК. Автореферат и опубликованные работы в полной мере отражают основные идеи и выводы диссертационного исследования.

Диссертация Латфуллина Р.Р. «Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов» соответствует

критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней от 24 сентября 2013 г., а её автор, Латфуллин Руслан Равилевич, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент



Цевелев А.В.



Цевелев Александр Викторович
Кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Менеджмент на транспорте»
ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»

Подпись Цевелева А.В. завершено

V

630049, г. Новосибирск, ул. Дуси Ковальчук, 191
ФГБОУ ВПО «Сибирский государственный
университет путей сообщения»
тел.: 8(383) 328-05-51, +79139206368
E-mail: astra266@ngs.ru