

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.285.01 НА БАЗЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АВТОНОМНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «УРАЛЬСКИЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА
РОССИИ Б.Н. ЕЛЬЦИНА», МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 24.03.2016 г. № 4

О присуждении Латфуллину Руслану Равилевичу, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) принята к защите 14 января 2016 г., протокол № 1 диссертационным советом Д 212.285.01 на базе ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России, 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира 19; созданным приказом Минобрнауки России № 105/нк от 11.04.2012 г.

Соискатель, Латфуллин Руслан Равилевич, 1988 года рождения.

В 2010 году окончил ГОУ ВПО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» по специальности «Финансы и кредит»; в 2013 году окончил очную аспирантуру ФГБОУ ВПО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством; с апреля 2015 года прикреплен для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук к ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по

направлению 38.06.01 – Экономика (Экономика и управление народным хозяйством); предполагаемый срок окончания прикрепления – 31.03.2018 г.); работает в должности менеджера по сопровождению клиентов административного департамента ООО «Компас Плюс» (г. Магнитогорск).

Диссертация выполнена на кафедре экономики производственных и энергетических систем Высшей школы экономики и менеджмента ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, Белик Ирина Степановна, ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Высшая школа экономики и менеджмента, кафедра экономики производственных и энергетических систем, профессор.

Официальные оппоненты:

Кулаговская Татьяна Анатольевна – доктор экономических наук, доцент, ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет» (г. Ставрополь), кафедра экономического анализа и аудита, профессор;

Цевелев Александр Викторович – кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения» (г. Новосибирск), кафедра «Менеджмент на транспорте», доцент, дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», г. Москва – в своем положительном заключении, подписанном Костюхиным Юрием Юрьевичем, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой промышленного менеджмента Института экономики и управления предприятиями, указала, что диссертационная работа Латфуллина Р.Р. является самостоятельной и законченной научно-квалификационной работой, которая направлена на решение научной проблемы совершенствования теоретико-методических под-

ходов к управлению производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов и имеет важное хозяйственное значение. Диссертация соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Латфуллин Р.Р., заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Соискатель имеет 12 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации – 12 работ, опубликованных в рецензируемых научных изданиях – 6. Другие публикации по теме диссертации представлены в виде 6 статей, опубликованных в научном журнале (1), сборниках научных трудов (1) и материалов международных (3) и межрегиональной (1) научных конференций. Общий объем публикаций 5,6 п.л., авторский вклад – 4,2 п.л.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Латфуллин, Р.Р. Проблема управления производственными запасами во вспомогательном производстве металлургического предприятия / Р.Р. Латфуллин // Дискуссия. – 2012. – № 2 (20). – С. 61-66 (0,38 п.л.).

2. Латфуллин, Р.Р. Методика управления производственными запасами в механоремонтном комплексе металлургического холдинга / Р.Р. Латфуллин // European Social Science Journal («Европейский журнал социальных наук»). – 2013. – № 5 (33). – С. 445-455 (0,63 п.л.).

3. Латфуллин, Р.Р. Особенности материально-технического снабжения в металлургических холдингах / Н.Ф. Васильева, Р.Р. Латфуллин // Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова. – 2013. – № 2 (42). – С. 81-84 (0,25 п.л. / 0,13 п.л.).

4. Латфуллин, Р.Р. Управление производственными запасами вспомогательных производств металлургических холдингов в рамках управления стоимостью компании / И.С. Белик, Р.Р. Латфуллин // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – 2015. – № 2. – С. 41-59 (1,19 п.л. / 0,9 п.л.).

5. Латфуллин, Р.Р. Влияние структурных изменений в металлургических холдингах на систему управления запасами / И.С. Белик, Р.Р. Латфуллин // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – 2015. – № 6. – С. 885-899 (1 п.л. / 0,5 п.л.).

На автореферат поступили положительные отзывы:

1. Чмышенко Елены Георгиевны, доктора экономических наук, профессора кафедры экономического управления организацией ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет», г. Оренбург. Замечания: 1) в автореферате недостаточно полно раскрыты недостатки действующих систем управления запасами вспомогательных производств; 2) следует дать пояснения к таблице 2 и рисункам 4 и 5.

2. Шинкевича Алексея Ивановича, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», г. Казань. Замечание: на различных страницах автореферата используются понятия «вспомогательное производство», «дочернее предприятие», «обособленное обслуживающее хозяйство холдинга». Не совсем ясно из содержания автореферата отношение автора к этим понятиям: они отличаются или отождествляются в конкретных случаях. Представляется целесообразным «развести» эти понятия.

3. Бухарбаевой Лилии Явдатовны, доктора экономических наук, профессора кафедры экономики предпринимательства Института экономики и управления ФГБОУ ВПО «Уфимский государственный авиационный технический университет», г. Уфа. Замечания: 1. В третьем защищаемом положении говорится про «оценку вероятности внезапного возрастания спроса, что позволяет оптимизировать величину запаса и снизить производственные риски» (с. 6 автореферата). Кризисное состояние экономики в обозримом будущем ставит скорее вопросы, связанные с оценкой вероятности внезапного и сильного падения спроса, а значит, и диаметрально противоположной оп-

тимизации величины запасов. Из автореферата не ясно, рассматривался ли этот вопрос автором. 2. На рисунке 1 (с. 9 автореферата) не показан еще один, 4-й поток: поток продукции от головной компании холдинга к другим дочерним компаниям холдинга. В связи с этим возникает вопрос: Считает ли автор его несущественным для анализа ситуации, если да, то почему?

4. Гатауллина Рината Фазлудиновича, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики и менеджмента Института управления и безопасности предпринимательства ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа. Замечание: автор не описал структуру металлургического холдинга и место в нем вспомогательного производства. Если бы это было сделано, то работа от этого только выиграла.

5. Душина Алексея Владимировича, доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет», г. Екатеринбург. Замечание: отсутствие в автореферате четкого ответа на вопрос об экономической эффективности предложенных методик и нормативов производственных запасов.

6. Мекуш Галины Егоровны, доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой общей и региональной экономики ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный университет», г. Кемерово. Замечание: автореферат явно бы выиграл от представления в нем подробной информации по расчетам, результаты которых приводятся на рис. 6 автореферата – «сравнительный анализ уровня запасов и нормативов», и контрольным параметрам, отражаемым в бюджетах закупок и инвестиционном бюджете (рис. 5 автореферата).

7. Попова Евгения Васильевича, доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН, руководителя Центра экономической теории ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, г. Екатеринбург. Замечание: в автореферате уделяется мало вни-

мания обоснованию целесообразности использования нормативного подхода и анализу методов нормирования страхового запаса. В этом плане, поставленная автором задача исследования несколько сужается.

8. Цыгалова Юрия Михайловича, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Корпоративное управление» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва. Замечания: 1. На с. 8-9 автореферата представлены основные особенности, повлиявшие на изменение системы управления производством и запасами в холдингах и дочерних предприятиях. Автору следовало бы более четко прописать, какие именно из выявленных особенностей и каким образом влияют на управление запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов. 2. В автореферате недостаточно полно раскрыт порядок встраивания предложенной методики в систему бюджетирования предприятий.

9. Загоруйко Игоря Юрьевича, доктора экономических наук, профессора кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д.Н. Прянишникова», г. Пермь. Замечание: поскольку в российском законодательстве не закреплено понятие «холдинг», возникают вопросы, что автор понимает под этим термином и на каком основании относит крупные металлургические структуры к холдингам.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается широкой известностью их достижений в области управления материальными потоками, включая управление запасами, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Кулаговская Т.А. является ведущим ученым в области управления материальными, финансовыми и информационными потоками в цепях поставок, включая вопросы, связанные с управлением запасами. Цевелев А.В. является признанным ученым в области управления материальными потоками, включая вопросы, связанные с материально-

техническим обеспечением предприятий, бюджетированием, запасами. В ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС» ведутся научные исследования в области управления оборотными средствами в промышленности, включая управление запасами.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны теоретико-методические положения, развивающие концепцию управления запасами особенностями структурных преобразований в металлургической отрасли и в системе материально-технического снабжения предприятий, учет которых позволил применить комбинированный подход к управлению производственными запасами во вспомогательных производствах, строящийся на сочетании детерминированных и стохастических методов расчета потребности в ресурсах, с целью стабилизации процессов планирования и контроля запасов;

предложен авторский методический подход, суть которого заключается в определении величины производственного запаса во вспомогательных производствах металлургических холдингов, включающего страховую составляющую, дифференцированную по способам снабжения, что позволяет оптимизировать величину запаса;

доказана перспективность применения усовершенствованной ABC-классификации, включающей несколько ступеней анализа, выделенных в соответствии с разными уровнями управления производственными запасами и дифференциации материальных ресурсов, позволяющая повысить оперативность управления и объективность нормирования производственных запасов;

введена в научный оборот авторская трактовка термина страховой составляющей запаса, обусловленной внезапным возрастанием спроса на продукцию, изготавливаемую в аварийном порядке, что позволило расширить методический инструментарий нормирования в части учета производственных рисков.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что **доказана** необходимость использования комбинированного подхода, вносящего вклад в получение объективной величины производственного запаса, учитывающего современные условия функционирования вспомогательных производств металлургических холдингов, а также их экономически зависимое положение и специфику технологического процесса;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс базовых методов исследования, в т.ч. теоретические методы (анализ и обобщение положений научной, методической, экономической литературы, нормативных документов), экономико-математическое моделирование, эмпирические методы (наблюдение, сравнение), методы экономического и финансового анализа, методы статистической обработки данных, графические методы;

изложены теоретически обоснованные идеи о совершенствовании методов управления производственными запасами, которые основаны на критериях иерархичности и дифференциации, используемых при классификации материальных ресурсов и определении потребности в запасах;

раскрыты противоречия между целью хозяйственной деятельности вспомогательных производств металлургических холдингов и их бюджетно-финансовой зависимостью от основного производства, учет которых будет способствовать совершенствованию процесса управления производственными запасами;

изучен генезис теории управления запасами, фундаментальные аспекты экономической деятельности вспомогательных производств металлургических холдингов и факторы, влияющие на управление производственными запасами во вспомогательных производствах;

проведена модернизация существующих методов определения величины производственных запасов, обеспечивающих получение обоснованных норм запасов посредством использования нескольких ступеней ABC-анализа

и сочетания детерминированных и стохастических методов, с целью улучшения структуры оборотных средств.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены элементы инструментария управления производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов: а) в деятельность вспомогательного производства ЗАО «Механоремонтный комплекс», входящего в группу компаний ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат»; б) в научную и проектную деятельность Научно-внедренческого центра Международного исследовательского института;

определены формат и алгоритм адаптации разработанной методики в корпоративную информационную и бюджетную системы предприятия с целью расширения перспектив ее практического использования;

создана система практических рекомендаций внедрения разработанного инструментария управления запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов, направленная на обеспечение потребности основного производства;

представлены методические рекомендации по совершенствованию управлением производственными запасами во вспомогательных производствах металлургических холдингов, позволяющие повысить объективность расчета планового объема финансовых средств при определении уровня производственных запасов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

теория построена на проверяемых данных и согласуется с опубликованными исследованиями по теме диссертации;

идея базируется на исследовании научных трудов признанных авторов, обобщении передового отечественного и зарубежного опыта в области управления производственными запасами на промышленных предприятиях, а

также на комплексном анализе практической деятельности металлургических холдингов, их вспомогательных производств, в области управления производственными запасами;

использованы данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), материалы Исследовательского института «ЧерМетИнформация» и национального рейтингового агентства «Эксперт РА», нормативно-правовая информация по вопросам нормирования, использования и реализации материально-производственных запасов, отчетность металлургических предприятий, материалы и рекомендации научно-практических конференций и семинаров, посвященных современным проблемам управления предприятиями, электронные Web-ресурсы, а также собственные исследования автора;

установлено, что выводы диссертационной работы согласуются с содержанием исследования и основными положениями ранее опубликованных работ;

использованы современные методы сбора и обработки информации, репрезентативные совокупности данных для исследования и апробации предлагаемых методических подходов и рекомендаций.

Личный вклад соискателя состоит в решении научной задачи, имеющей важное значение для экономики и управления промышленными предприятиями; разработке методических подходов для управления производственными запасами в условиях вспомогательных производств металлургических холдингов; непосредственном участии соискателя на всех этапах научного исследования: получении исходных данных, их комплексном анализе, выполнении расчетно-аналитических операций, апробации и интерпретации полученных результатов и подготовке публикаций по выполненной работе.

На заседании 24 марта 2016 г. диссертационный совет принял решение присудить Латфуллину Р.Р. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 8 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящего в состав совета, проголосовали: за – 13, против – 1, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель
диссертационного совета


Криворотов Вадим Васильевич

И.о. ученого секретаря диссертационного
совета, член совета (приказ ректора УрФУ
от 29.01.2016 г., № 385/04)


Крылатков Петр Петрович

24 марта 2016 года