

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.285.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
АВТОНОМНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
ПЕРВОГО ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ Б.Н. ЕЛЬЦИНА», МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА
НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 26.04.2018 г. № 7

О присуждении Тихоновской Ирине Дмитриевне, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Управление обеспечением металлургического предприятия ломом черных металлов» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) принята к защите 19 февраля 2018 г. (протокол заседания № 5) диссертационным советом Д 212.285.01, созданным на базе ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России, 620002, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19; созданным приказом Минобрнауки России № 105/нк от 11.04.2012 г.

Соискатель, Тихоновская Ирина Дмитриевна, 1989 года рождения.

В 2013 году соискатель окончила ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по направлению подготовки 080200 Менеджмент, в 2016 году окончила очную аспирантуру ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством; работает в должности ведущего аналитика Аналитического отдела в ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»

(г. Екатеринбург).

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях Высшей школы экономики и менеджмента ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент, Обухов Олег Владимирович, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Высшая школа экономики и менеджмента, кафедра экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях, доцент.

Официальные оппоненты:

Романова Ольга Александровна, доктор экономических наук, профессор, ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук, (г. Екатеринбург), Отдел региональной промышленной политики и экономической безопасности, главный научный сотрудник;

Иванова Татьяна Александровна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова», (г. Магнитогорск), Институт экономики и управления, кафедра бухгалтерского учета и экономического анализа, доцент дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск – в своем положительном отзыве, подписанном Баевым Игорем Александровичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Финансы, денежное обращение и кредит» Высшей школы экономики и управления, указала, что диссертационная работа является самостоятельной, цельной и законченной научно-квалификационной работой, которая направлена на решение актуальной научной задачи совершенствования деятельности по

обеспечению металлургических предприятий ломом черных металлов в нестабильных условиях внешней среды. Диссертация соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Тихоновская Ирина Дмитриевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Соискатель имеет 9 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 9 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 4 работы.

Другие публикации по теме диссертации представлены в виде 5 статей, опубликованных в российских научных журналах (2) и сборниках материалов международных (2) и всероссийских (1) научных конференций. Общий объем публикаций 5,76 п.л., авторский вклад – 5,47 п.л. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

Наиболее значительные работы по теме диссертации:

1. Тихоновская И. Д. Определение методологических принципов управления системой обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов / И. Д. Тихоновская, О. В. Обухов // ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика. 2017. №3. С. 98-110 (0,72 п.л. / 0,36 п.л.)

2. Тихоновская И. Д. Прогнозирование цен на лом черных металлов как ключевого фактора системы ресурсобеспечения металлургического предприятия / И. Д. Тихоновская // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2016. Том 15. № 1. С. 97–116 (1,08 п.л.)

3. Тихоновская И. Д. Почему российским металлургическим заводам необходимо пересмотреть взгляды на систему управления обеспечением ломом черных металлов? / И. Д. Тихоновская // Управление экономическими

системами: электронный научный журнал. 2016. №10. Режим доступа: <http://www.uecs.ru> (0,79 п.л.)

4. Тихоновская И. Д. Методический подход к управлению системой обеспечения металлургических предприятий ломом черных металлов / И. Д. Тихоновская // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2016. Том 15. № 5. С. 673–695 (1,33 п.л.)

На автореферат поступили положительные отзывы:

1. Калининой Ольги Владимировны, доктора экономических наук, доцента, профессора Высшей школы управления и бизнеса ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург. Содержит замечания: 1) на первом этапе методики определения значений показателей предполагается выявление общих тенденций развития российского рынка лома, однако, в содержании этапа отражено только то, как сформирован перечень факторов без разъяснений о том, как и на основании чего будет организовываться и проводиться само определение тенденций; 2) также не совсем ясно, как конкретно результаты выявления общих тенденций развития российского рынка лома будут способствовать оценке перспективной динамики изменения цен на лом в рассматриваемой автором системе.

2. Бобровой Виктории Викторовны, доктора экономических наук, доцента, директора Института менеджмента, и Шестаковой Елены Валерьевны, доктора экономических наук, доцента, заведующей кафедрой управления персоналом, сервиса и туризма ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет», г. Оренбург. Содержит замечание: не вполне понятная взаимосвязь стратегических и предлагаемых плановых показателей системы обеспечения металлургического предприятия ломом. Целесообразно было предоставить декомпозицию выделенных стратегических целей.

3. Мальцева Николая Васильевича, доктора экономических наук, доцента, заведующего кафедрой антикризисного управления и оценочной деятельности ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный

университет», г. Екатеринбург. Содержит вопрос и замечание: 1) не вполне ясен объект исследования – система обеспечения ломом черных металлов российского металлургического предприятия, имеющего электросталеплавильное производство. Что подразумевается под такой системой: именно дочернее общество металлургического завода, занимающееся покупкой лома? Или представленные авторские разработки могут быть использованы непосредственно на самом металлургическом предприятии, закупающем лом без посредников? 2) в автореферате диссертации не представлено описание организационных аспектов внедрения предложенных автором инструментов в практическую деятельность металлургического предприятия, т.е. конкретных шагов, которые следует предпринять при организации управления обеспечением ломом по схеме, указанной автором на рис. 6; 3) работа существенно выиграла в наглядности и убедительности, приобрела бы законченный вид, если бы в ней были представлены результаты аналитических расчетов.

4. Акатова Николая Борисовича, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры «Менеджмент и маркетинг» ФГБОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет», г. Пермь. Содержит замечания: 1) соискателем не в полной мере раскрыто, как совокупность обозначенных в первом защищаемом положении принципов способствует повышению эффективности адаптации системы к изменениям внешней среды, помимо более оперативного получения и дальнейшей передачи в подсистему планирования сигнала о необходимости пересмотра плановых показателей; 2) не совсем ясно, почему объектом для апробации методических рекомендаций соискателя среди заводов Трубной металлургической компании выбран Волжский трубный завод, ведь фактически в Волгоградской области в сфере заготовки лома для данного предприятия отсутствуют значимые и постоянно действующие конкуренты.

5. Исаевой Елены Владимировны, доктора экономических наук,

доцента, профессора кафедры инновационного и проектного управления ФГБОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского», г. Омск. Содержит замечания: 1) рассматривая оптимизацию затрат на лом в рамках планируемого периода, соискатель не уточнил, каким образом будет осуществляться определение транспортных затрат, включенных в состав цены покупки лома; 2) в содержании автореферата следовало бы более полно раскрыть порядок расчета экономического эффекта от реализации предложенных соискателем мероприятий на АО «ВТЗ».

6. Мокроносова Александра Германовича, доктора экономических наук, профессора, и. о. заведующего кафедрой «Экономика предприятий» ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит вопросы: 1) не совсем понятно, могут ли полученные результаты и методические рекомендации быть использованы на крупных металлургических комбинатах для обеспечения ломом кислородно-конвертерного производства? И могут ли, в целом, рассматриваться как применимые для обеспечения другими видами материальных ресурсов? 2) является ли полученный экономический эффект фактическим или расчетным при условии выполнения обозначенных автором методических рекомендаций и точности прогноза изменения внешних факторов?

7. Оборского Владимира Брониславовича, кандидата экономических наук, генерального директора АО «Торговый дом «ТМК», г. Москва. Содержит замечания: 1) мало внимания в автореферате уделено тому, как конкретно будет формироваться оценка перспективной динамики изменения цен на лом в системе обеспечения металлургического предприятия с учетом выявленных тенденций; 2) не совсем ясно, возможно ли формирование качественного прогноза тенденций развития российского рынка лома на среднесрочную перспективу с учетом высокой изменчивости внешней среды, отмечаемой автором.

8. Воронова Дмитрия Сергеевича, кандидата экономических наук, заведующего кафедрой прикладной экономики НЧОУ ВО «Технический

университет УГМК», г. Верхняя Пышма Свердловской обл. Содержит вопрос и замечание: 1) учитывалась ли специфика ломозаготовительной отрасли при управлении обеспечением ломом ранее, и, если да, то чем реализация предложенного автором принципа отличается от уже используемых способов учета данной специфики? 2) в исследовании лом черных металлов позиционируется как основной вид ресурса для электрометаллургических предприятий. На наш взгляд, исследование могло бы значительно выиграть от рассмотрения возможности использования товаров-заменителей лома при неблагоприятных условиях конъюнктуры российского рынка лома.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается широкой известностью их достижений в области экономики в черной металлургии, способностью определить научную и практическую ценность диссертации, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования. **Романова О.А.** является ведущим ученым в области развития регионального металлургического комплекса, включая вопросы оценки интеграционных процессов, особенностей конкурентного, экономического, инновационного и технологического развития предприятий отрасли, рециклинга. **Иванова Т.А.** является ведущим ученым в области математического моделирования и статистического анализа социально-экономических процессов, в том числе прогнозирования показателей обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов, оптимизации и автоматизации закупочной деятельности предприятий. В **ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»** ведутся научные исследования в области управления материальным снабжением промышленных предприятий, оптимизации планирования и совершенствования учета затрат металлургического производства.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны теоретико-методические положения, дополняющие

теорию управления системой обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов принципами учета специфики ломозаготовительной отрасли и динамического целеполагания, позволяющими повысить эффективность адаптации данной системы к изменениям внешней среды;

предложена методика определения значений показателей системы обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов, включающая выявление тенденций развития российского рынка лома, оценку перспективной динамики изменения цен на лом, учет потребностей производства в условиях ограничений внутренней и внешней среды, формирование планов по покупке лома, создающая количественную основу для принятия управленческих решений по обеспечению предприятия ломом в кратко- и среднесрочной перспективе;

доказана перспективность использования предложенного алгоритма определения объема покупки лома черных металлов в целях решения спектра прикладных задач, связанных с необходимостью сокращения затрат на лом и повышения ценовой конкурентоспособности продукции металлургического предприятия;

введен новый методический подход к контролю за функционированием системы обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов, основанный на непрерывном мониторинге отклонений фактических показателей от плановых, оценке необходимости корректировки поведения системы, позволяющий снизить риски ее несвоевременного реагирования на непрогнозируемые изменения факторов внешней среды.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения о ключевой роли влияния факторов внешней среды на систему обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов и необходимости прогнозирования и реализации мониторинга изменения этих факторов для обоснования управленческих решений, обеспечивающих снижение затрат и повышение эффективности

функционирования системы;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс существующих базовых методов исследования, к которым относятся наблюдение и измерение, сравнение, системный анализ и синтез, экономико-статистическое моделирование процессов, что обеспечивает всестороннее объективное изучение объекта исследования;

изложены теоретические положения и основные принципы управления предприятием с позиции ресурсной теории фирмы, особенности и преимущества данного подхода в сравнении с традиционным;

раскрыты проблемы обеспечения различных типов металлургических предприятий металлосодержащим сырьем, и, в частности, ломом черных металлов, причины необходимости разработки новых методических инструментов управления деятельностью по покупке лома, связанные с усилением изменчивости внешних факторов, влияющих на металлургическое предприятие;

изучены специфические факторы, определяющие формирование подходов и методик управления системой обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов, и их влияние на оценку перспективной динамики изменения значений ее показателей;

проведена модернизация существующих статистических методов контроля качества, заключающаяся в адаптации к применению в системе обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов контрольных карт Шухарта, позволяющая осуществлять динамическое целеполагание за счет мониторинга отклонений и оперативного пересмотра плановых значений показателей системы.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработана и внедрена методика определения значений показателей системы обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов:

1) в практическую деятельность ООО «ТМК ЧЕРМЕТ»: в работу аналитического отдела, управления обеспечения сталеплавильного производства при планировании объемов покупки лома в кратко- и среднесрочной перспективе;

2) в практическую деятельность ПАО «Трубная металлургическая компания»: в работу дирекции по экономике и планированию при бюджетировании затрат на покупку лома;

3) в учебный процесс ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н. Ельцина»: при чтении лекций и проведении практических занятий по дисциплинам «Бизнес-логистика», «Организация и планирование производства», при разработке методических указаний по выполнению курсового проекта по дисциплине «Проектирование управленческих процессов и организация производства»;

определены перспективы практического использования результатов исследования на металлургических предприятиях, имеющих электросталеплавильное производство, для решения задач обоснованного планирования и оперативного контроля за деятельностью по обеспечению ломом черных металлов;

создана модель обеспечения ломом АО «Волжский трубный завод», входящего в Трубную металлургическую компанию, которая базируется на применении регрессионного анализа для определения перспективной динамики цен на лом и авторского алгоритма определения объема покупки лома черных металлов на год;

представлена система методических рекомендаций, позволяющая сформировать программу управленческих мероприятий, нацеленных на повышение гибкости управления покупкой лома черных металлов и оптимизацию затрат металлургического предприятия на данный вид сырья, а также на совершенствование предложенных автором методических инструментов за счет включения в рассмотрение параметра качества покупаемого лома.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных проверяемых данных и согласуется с существующими разработками в опубликованных исследованиях по теме диссертации, содержащими результаты совершенствования теоретико-методических основ управления обеспечением металлургического предприятия ломом черных металлов;

идея базируется на исследовании научных трудов признанных отечественных и зарубежных авторов, современных передовых работ в области анализа конкурентного российского рынка лома черных металлов и оптимизации закупочной политики металлургических предприятий;

использованы данные официальной корпоративной управленческой и статистической отчетности металлургических предприятий, Федеральной службы государственной статистики РФ, Центрального Банка РФ, информационного агентства «Металл-Эксперт», отчеты научно-исследовательских институтов, аналитических агентств и экспертные оценки участников российского рынка лома черных металлов, материалы периодической печати, отраслевых форумов и конференций;

установлена согласованность авторских результатов с содержанием исследований и основными положениями, представленными в независимых источниках по данной тематике;

использованы современные методики сбора и обработки информации, репрезентативные совокупности данных для исследования и апробации авторских рекомендаций, специализированное программное обеспечение для обоснования экономических расчетов.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии во всех этапах проведенного научного исследования от анализа теоретических основ управления ресурсным обеспечением промышленного предприятия до разработки методических инструментов планирования и контроля за функционированием системы обеспечения металлургического предприятия ломом черных металлов, получения исходных данных, их комплексного

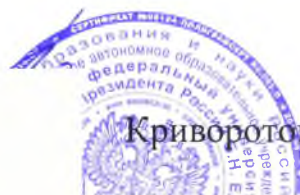
анализа, выполнения расчетно-аналитических операций, апробации, обобщения и интерпретации полученных результатов, и подготовки публикаций по выполненной работе.

Диссертация Тихоновской И.Д. соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, является завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены научно обоснованные экономические решения и разработки в области развития теоретико-методических основ управления обеспечением металлургического предприятия ломом черных металлов, имеющие существенное значение для развития экономики страны.

На заседании 26 апреля 2018 г. диссертационный совет принял решение присудить Тихоновской И.Д. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 8 докторов по научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящего в состав совета, проголосовали: за – 16, против – нет, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель
диссертационного совета



Криворотов Вадим Васильевич

Ученый секретарь
диссертационного совета



Стародубец Наталья
Владимировна

«26» апреля 2018 года