

В диссертационный совет  
Д 212.285.12  
при ФГАОУ ВПО «Уральский  
федеральный университет  
имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Загарских Веры Валерьевны на тему «Развитие управленческого учета и бюджетирования в производственных подразделениях казенных учреждений уголовно-исполнительной системы», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Исследование проблемы эффективного использования бюджетных ресурсов является действительно важной и актуальной задачей в современном обществе.

Диссертационная работа Загарских В.В. не только анализирует возможность применения международного опыта организации внедрения управленческого учета в государственном секторе экономики Российской Федерации, но и формирует методику организации управленческого учета и, в частности, бюджетирования, ориентированного на результат, построенную на основе разработанной концепции управленческого учета, бюджетирования, ориентированного на результат и модели контроля исполнения бюджета. В работе представлен механизм бюджетирования, представляющий альтернативу существующему сметному планированию.

В связи с недостаточной разработанностью в экономической теории вопросов управленческого учета в государственном секторе, бюджетирования, выполняющего функцию информационного обеспечения сферы принятия и реализации управленческих решений в процессе сметного планирования и анализа исполнения бюджета, работа представляет теоретический и практический интерес.

Следует отметить высокую научную новизну проделанной работы. В диссертации обоснован переход «российской экономики к эффективному управлению государственных ресурсов посредством преобразования затратного финансирования в бюджетирование, ориентированного на результаты деятельности хозяйствующего субъекта. Автором определены

БХ № 05-19/1-276  
от 20.11.14 г.

отличительные характеристики затратного финансирования, и бюджетирования, ориентированного на результат. Одним из важных результатов работы следует отметить разработку положения по бюджетированию в производственном подразделении, включающую регламент и формы отчетных документов по управленческому учету и бюджетированию, а также систему оценки деятельности центров ответственности, учитывающие особенности функционирования уголовно-исполнительной системы.

Однако следует указать на недостаточную формулировку целей разработанных практических рекомендаций по развитию бюджетирования в производственных подразделениях уголовно-исполнительской системы.

Отмеченные недостатки не снижают теоретической и практической значимости работы. Несомненно, значимым и практическим результатом диссертационного исследования является внедрение данной методики в программный продукт «1С – Бюджетирование» для казенных учреждений.

Диссертационная работа Загарских В.В. соответствует всем необходимым требованиям ВАК Минобрнауки на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Заведующий кафедрой  
Анализа рисков и экономической безопасности  
«Финансового университета при Правительстве Российской Федерации»  
доктор экономических наук, профессор

Вячеслав Михайлович Безденежных

«30» октября 2014 г.

Подпись В. М. Безденежных

105187, г. Москва, ул. Щербаковская, 38  
Тел.: 8(499)-277-2157, 8(499)-277-2132  
e-mail: areb@fa.ru



**ЗАВЕРЯЮ**

Д.А. Смирнов  
2014 г.